



Est-il rentable aujourd'hui d'investir dans une étable de vaches laitières?

Considérations économiques

Christian Gazzarin

Cours en construction rurale 2025, Posieux



Après déduction des frais, plus rien?



Dairy News (8/23) by Rural News group



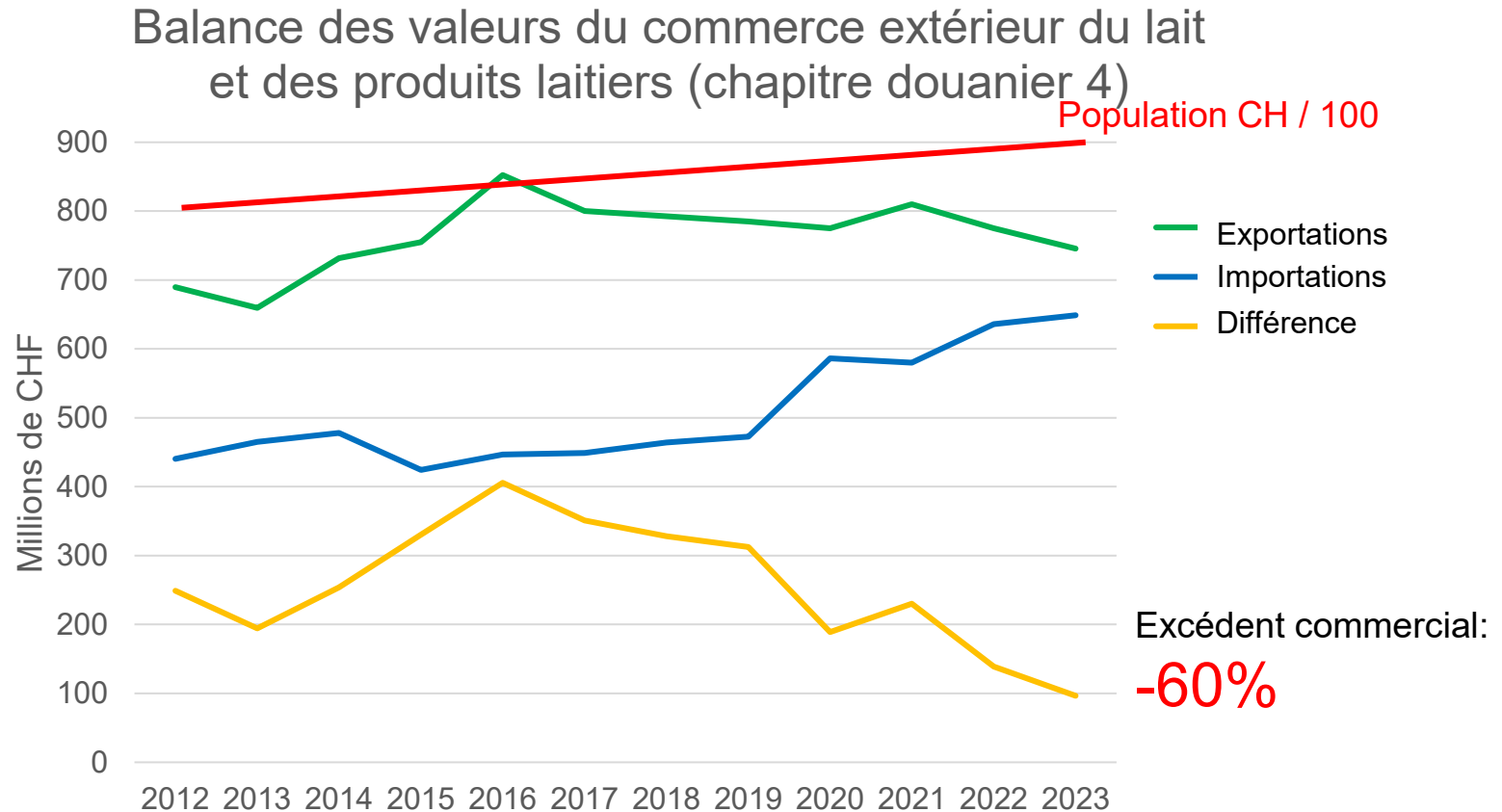
Situation initiale

**Est-il rentable d'investir aujourd'hui dans une étable de vaches laitières? – Considérations économiques |
Cours en construction rurale 2025**

Christian Gazzarin | © Agroscope, Tänikon 1, 8356 Ettenhausen



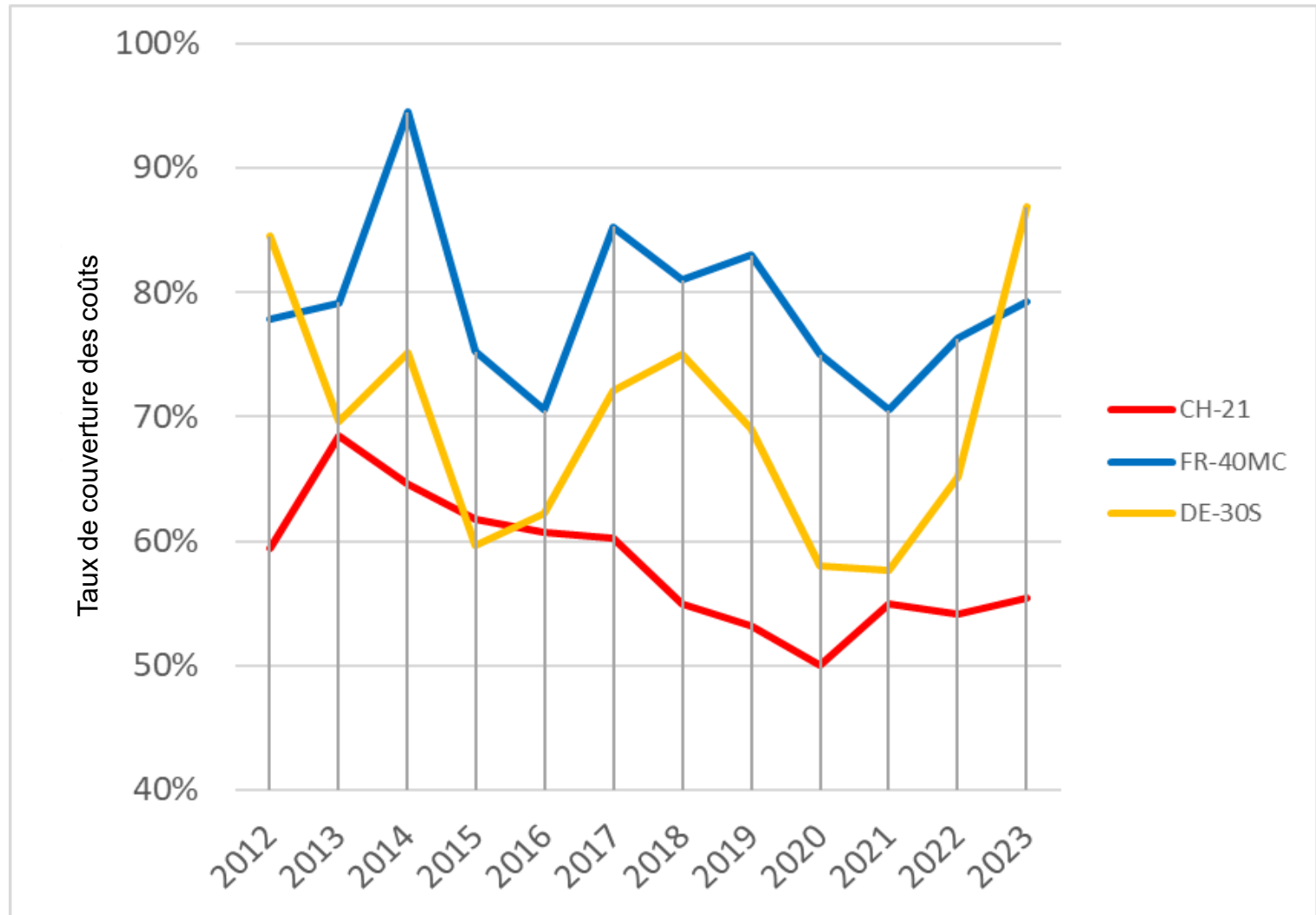
Vision macro-économique



Source: Office fédéral de la douane et de la sécurité des frontières (OFDF)



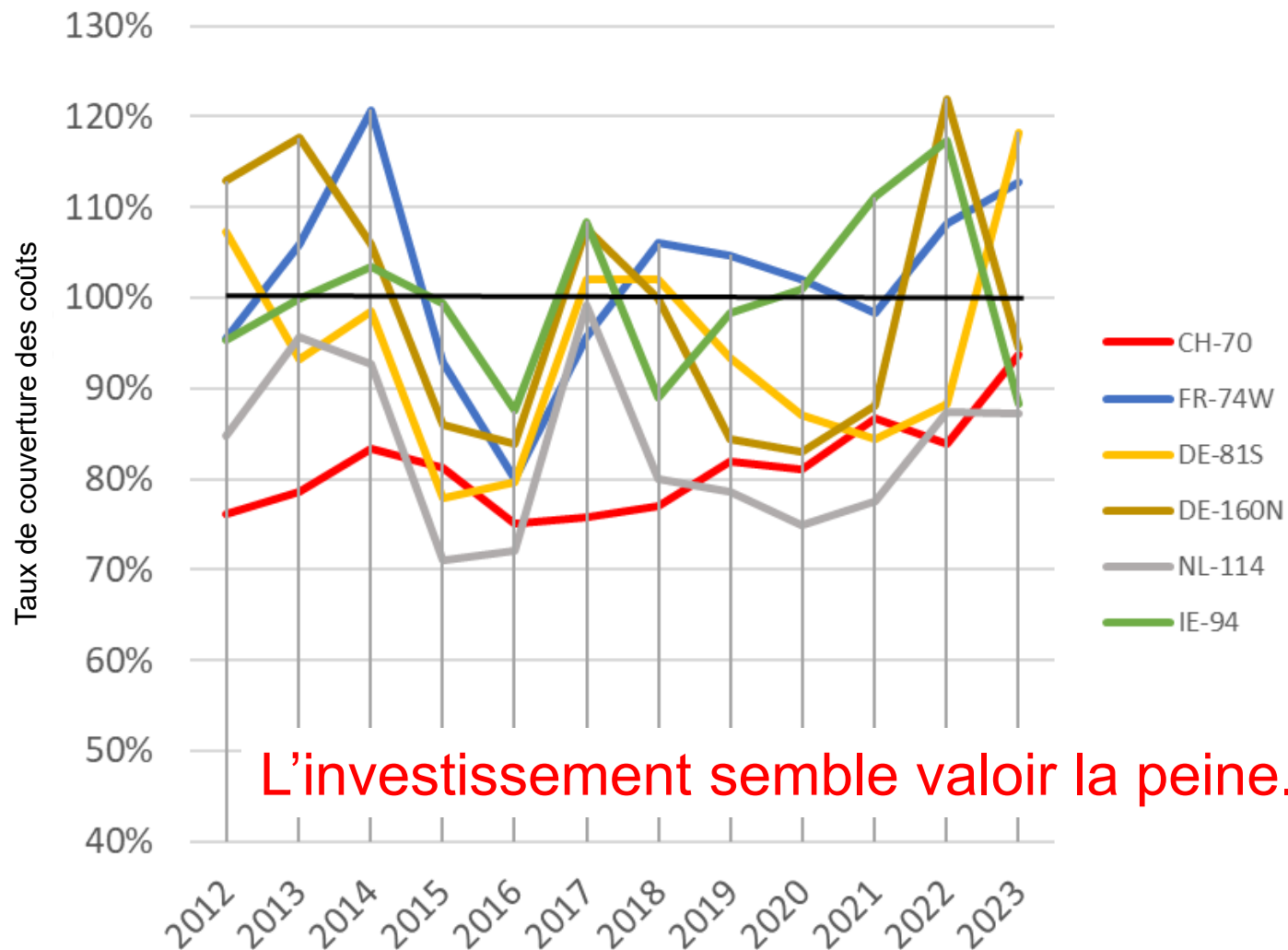
Taux de couverture des coûts 2012 - 2023



Est-il rentable d'investir aujourd'hui dans une étable de vaches laitières? – Considérations économiques |
Cours en construction rurale 2025



Taux de couverture des coûts 2012 - 2023





Problématique

31 vaches, région de plaine



50 – 70 vaches (Robot de traite ou pâture intégrale)



- Investissement dans l'extension du troupeau
- Concentration sur la production laitière
- Le temps de travail doit rester +/- constant

} Amélioration économique ou désastre?

Est-il rentable d'investir aujourd'hui dans une étable de vaches laitières? – Considérations économiques | Cours en construction rurale 2025



Données et méthodologie

Est-il rentable d'investir aujourd'hui dans une étable de vaches laitières? – Considérations économiques |
Cours en construction rurale 2025

Christian Gazzarin | © Agroscope, Tänikon 1, 8356 Ettenhausen



Base de données:

3 groupes d'exploitations du DC 2020-2022

	Variable	Groupe Production moyenne Mid_30	Groupe Production élevée High_30	Groupe Production faible Low_30
Sélection	Région	Plaine	Plaine	Plaine
	SAU ¹ (ha)	>12	>12	>12
	Nombre de vaches	>17-45	>17-45	>17-60
	Production indiv. des animaux	>7000-8000	> 8,500	>4,500-7,000
Paramètres	Nombre d'exploitations	97	79	110
	Nombre de vaches Ø	30.8	31.5	30.7
	SFP ² (ha) Ø	20.7	19.5	21.5
	Production indiv. des animaux (kg/an)	7,567	9,338	6,194

¹SAU=Surface agricole utile

²SFP=Surface fourragère principale



Résultats

Free Cashflow (FCF):

Prestations (recettes)
– Coûts réels
+ Amortissements
= Cashflow (mouvements financiers)
– Consommation familiale
– Investissements (nets)
– Remboursements
= Free Cashflow (FCF)

Positif	Constitution de réserves pour imprévus (bénéfice)
Neutre	Liquidité et investissement assurés
Négatif	Érosion du capital / problèmes de liquidités (moins d'investissements / pas d'investissements)

Valorisation du travail (VT)

Prestations (recettes)
– Coûts complets (externes et internes)
+ Coûts du travail (externes et internes)
= Revenu du travail
/ Temps de travail (h)
= Valorisation du travail / h (mesure de la rentabilité du système de production)
Salaire comparable*: Fr. 29.- /h

* 2020-2022

pour des horaires de travail habituels dans l'agriculture



Situation économique initiale (2020-2022)

31 vaches, env 36 UGBB

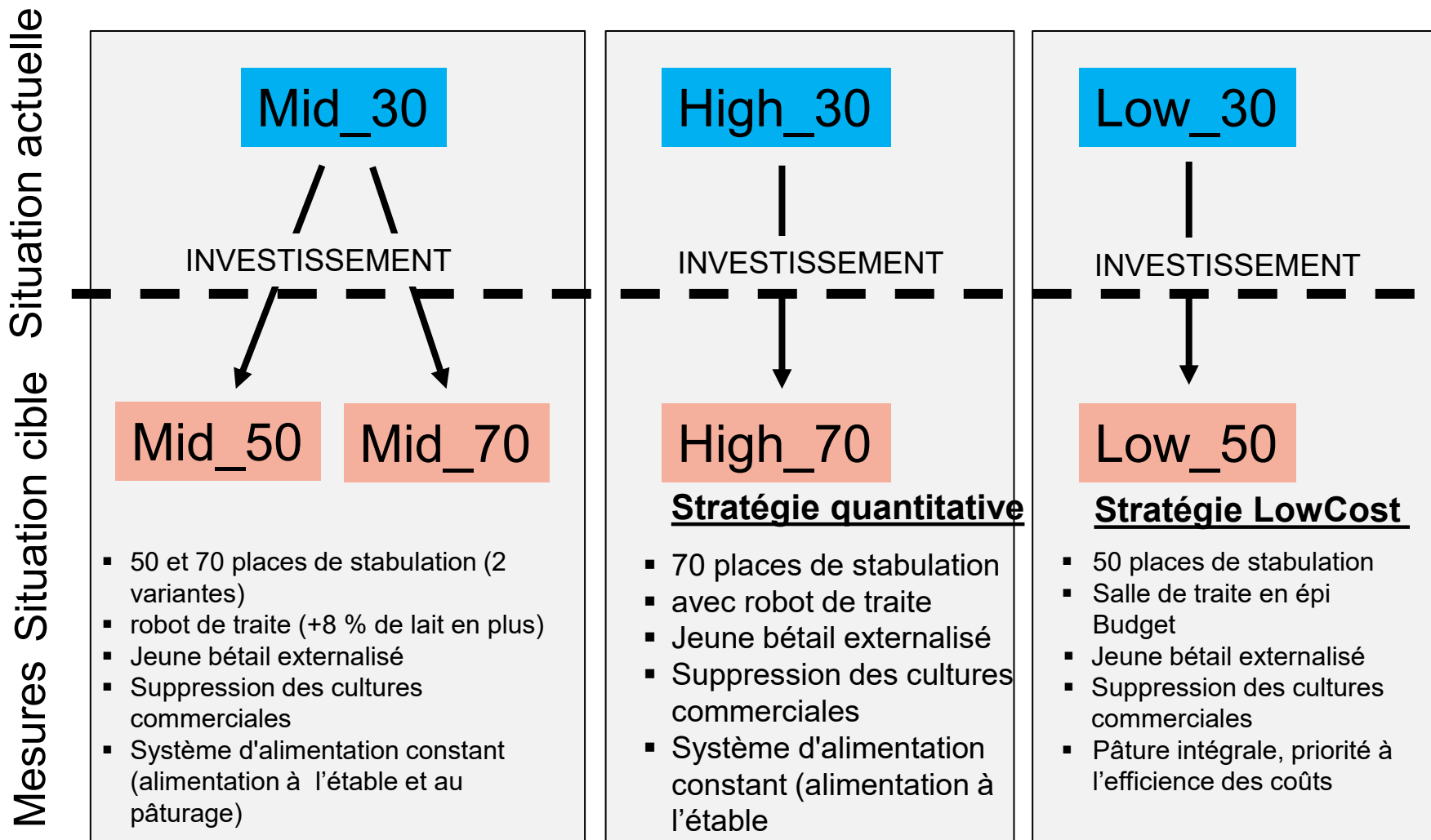
	Paramètres	Unité	Mid_30	High_30	Low_30
Structure des surfaces	Surface agricole utile	ha	26.22	26.7	25.4
	Culture commerciale (céréales, pommes de terre)	ha	5.5	7.1	4
	Maïs ensilage	ha	2.5	3.2	1.6
	SFP total	ha	20.7	19.5	21.5
Structure des produits	Produit du lait	CHF	154'373	188'685	123'413
	Produit des bovins	CHF	47'564	48'351	43'519
	Produit de la vente des produits agricoles	CHF	30'647	47'027	18'328
	Autres produits	CHF	25'548	23'014	22'432
	Paielements directs total	CHF	60'746	59'575	60'958
	Prestations totales (arrondies)	CHF	319'000	367'000	269'000
Travail	Temps de travail	h/Jahr	5'336	5'010	4'860
FCF	Free Cashflow par an	CHF	15'030	13'114	-8'877
VT	Valorisation du travail par h	CHF/h	18.9	19.1	15.9

¹y comp. Biodiversité et autres paiements directs

²y comp. employés



«Installations expérimentales»



Les crédits d'investissement antérieurs sont annulés avant tout nouvel investissement !



AgriPerform et autres données de base

- ➔ Type d'exploitation IFCN CH-68 issu d'un groupe d'exploitations DC comptant entre 58 et 105 vaches (données collectées sur plusieurs années)
Base de données pour les «différents coûts spécifiques» et les «coûts généraux d'exploitation»



- ➔ Type d'exploitation «Pâturage intégrale» basé sur Hohenrain II – Exploitations pilotes (12)
Base de données pour la stratégie Pâturage intégrale / Low-Cost



- ➔ Classification des exploitations avec AgriPerform sur la base des groupes d'exploitations DC (notamment calcul des paiements directs)



Départ d'une course d'obstacles



Investissement dans la construction d'une étable en 2025

Est-il rentable d'investir aujourd'hui dans une étable de vaches laitières? – Considérations économiques |
Cours en construction rurale 2025

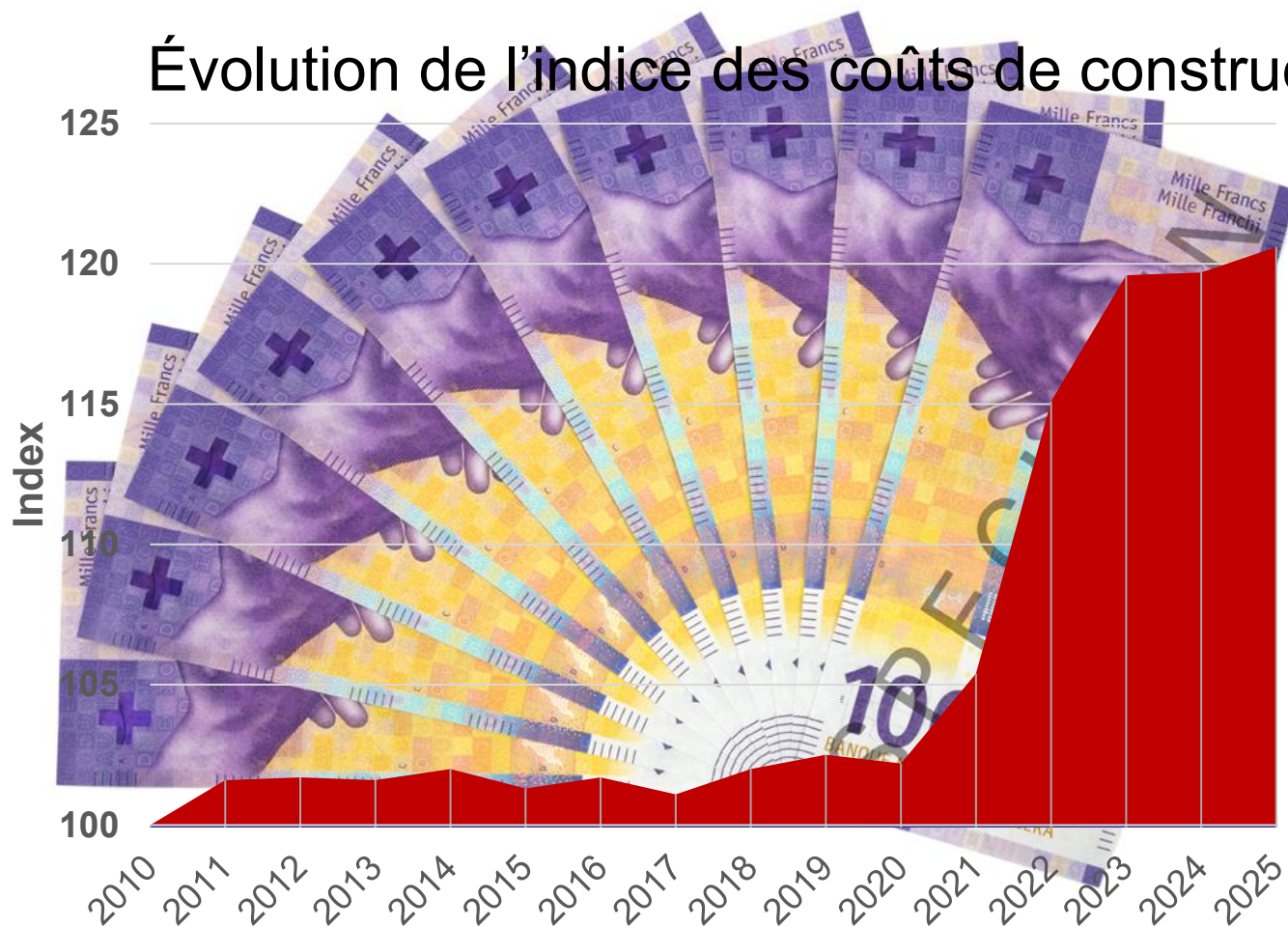
Christian Gazzarin | © Agroscope, Tänikon 1, 8356 Ettenhausen

Obstacle n° 1: est-ce que j'aurai les surfaces?





Obstacle n° 2: est-ce que je peux le financer?



Source: Catalogue des coûts 2025 (OFS, type immeuble collectif en bois)

Obstacle n° 2: est-ce que je peux le financer?

Mid_30

INVESTISSEMENT

Mid_50

Mid_70

1.03 mio 1.3 mio

- Dimensions minimales uniquement
- Intégration des anciens bâtiments (stockage du lisier)
- Dimensionnement du stock de fourrage selon le système de production

High_30

INVESTISSEMENT

High_70

1.49 mio

- Dimensions minimales uniquement
- Intégration des anciens bâtiments (stockage du lisier)
- Dimensionnement du stock de fourrage selon le système de production

Low_30

INVESTISSEMENT

Low_50

0.83 mio

- Dimensions minimales uniquement
- Intégration des anciens bâtiments (stockage du lisier)
- Dimensionnement du stock de fourrage selon le système de production

Obstacle n° 2: est-ce que je peux le financer?

Mid_30

INVESTISSEMENT

Mid_50

Mid_70

Fonds propres (20%)

205'928

260'770

Banque (3%)

293'000

291'000

Privé (à rembourser 15 ans)

73'000

73'000

CI (à rembourser, 15 ans)

460'000

680'000

High_30

INVESTISSEMENT

High_70

Fonds propres (20%)

297'211

Banque (3%)

400'000

Privé (à rembourser)

100'000

CI (à rembourser,

690'000

Low_30

INVESTISSEMENT

Low_50

Fonds propres (20%)

166'433

Banque (3%)

166'000

Privé (à rembourser)

42'000

CI (à rembourser,

460'000

Les revenus accessoires non agricoles ne sont pas pris en compte !

Est-il rentable d'investir aujourd'hui dans une étable de vaches laitières? – Considérations économiques |
Cours en construction rurale 2025

Christian Gazzarin | © Agroscope, Tänikon 1, 8356 Ettenhausen

Obstacle n° 3: est-ce que je réfléchis et j'agis en entrepreneur¹?



¹de manière efficiente en terme de coûts (=rigueur entrepreneuriale)

Résultats

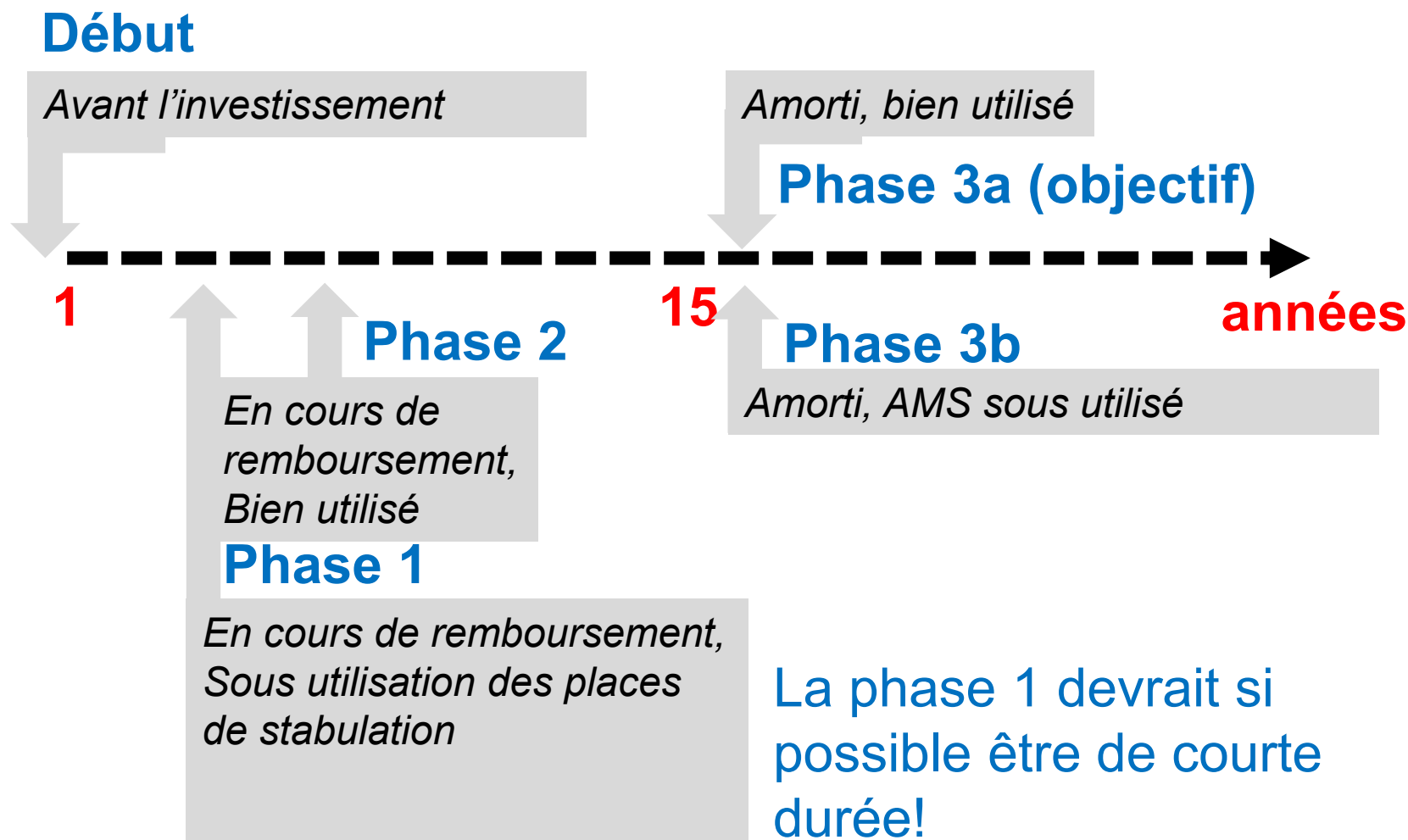


Est-il rentable d'investir aujourd'hui dans une étable de vaches laitières? – Considérations économiques |
Cours en construction rurale 2025

Christian Gazzarin | © Agroscope, Tänikon 1, 8356 Ettenhausen



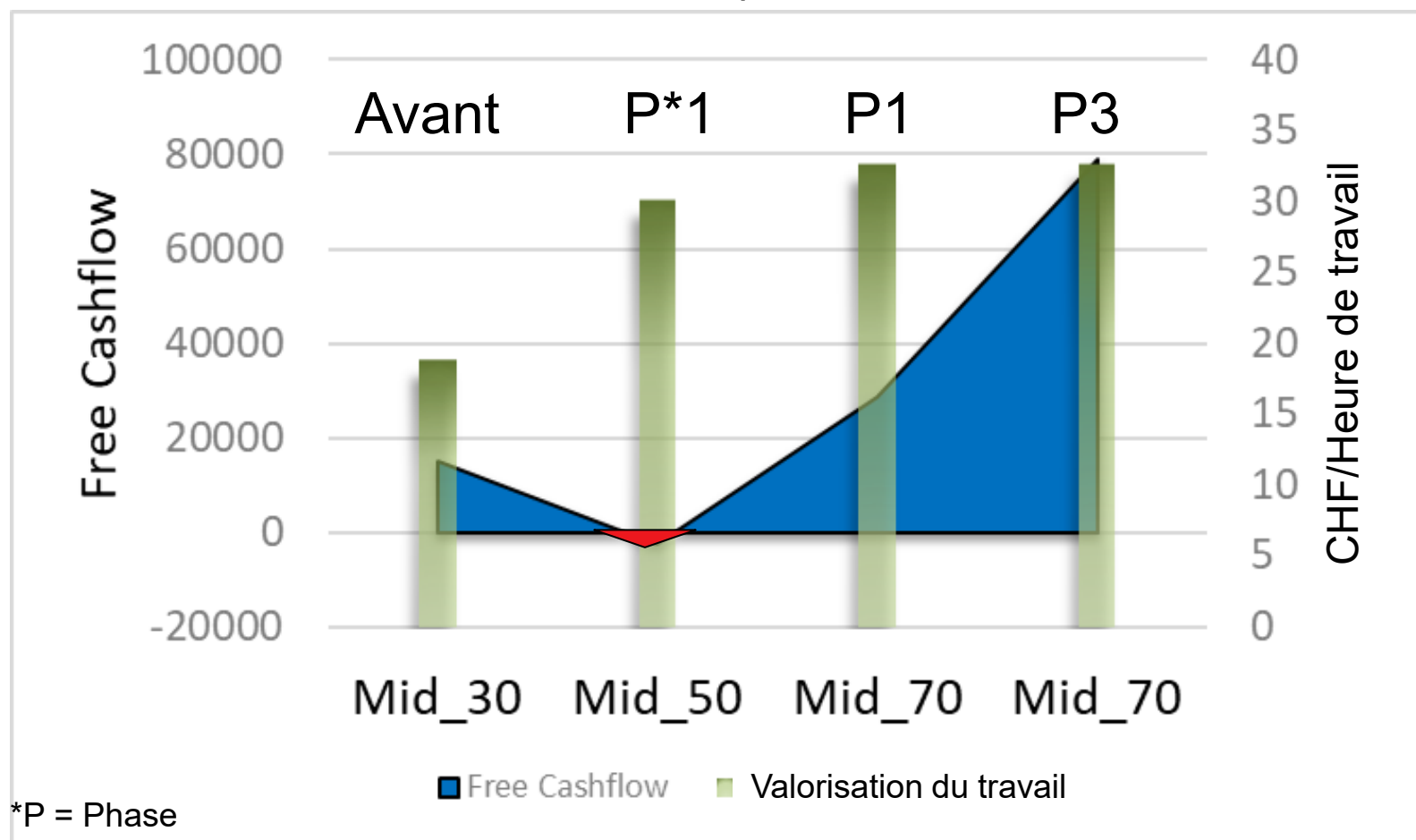
Quatre phases («états»)





La bonne nouvelle d'abord...

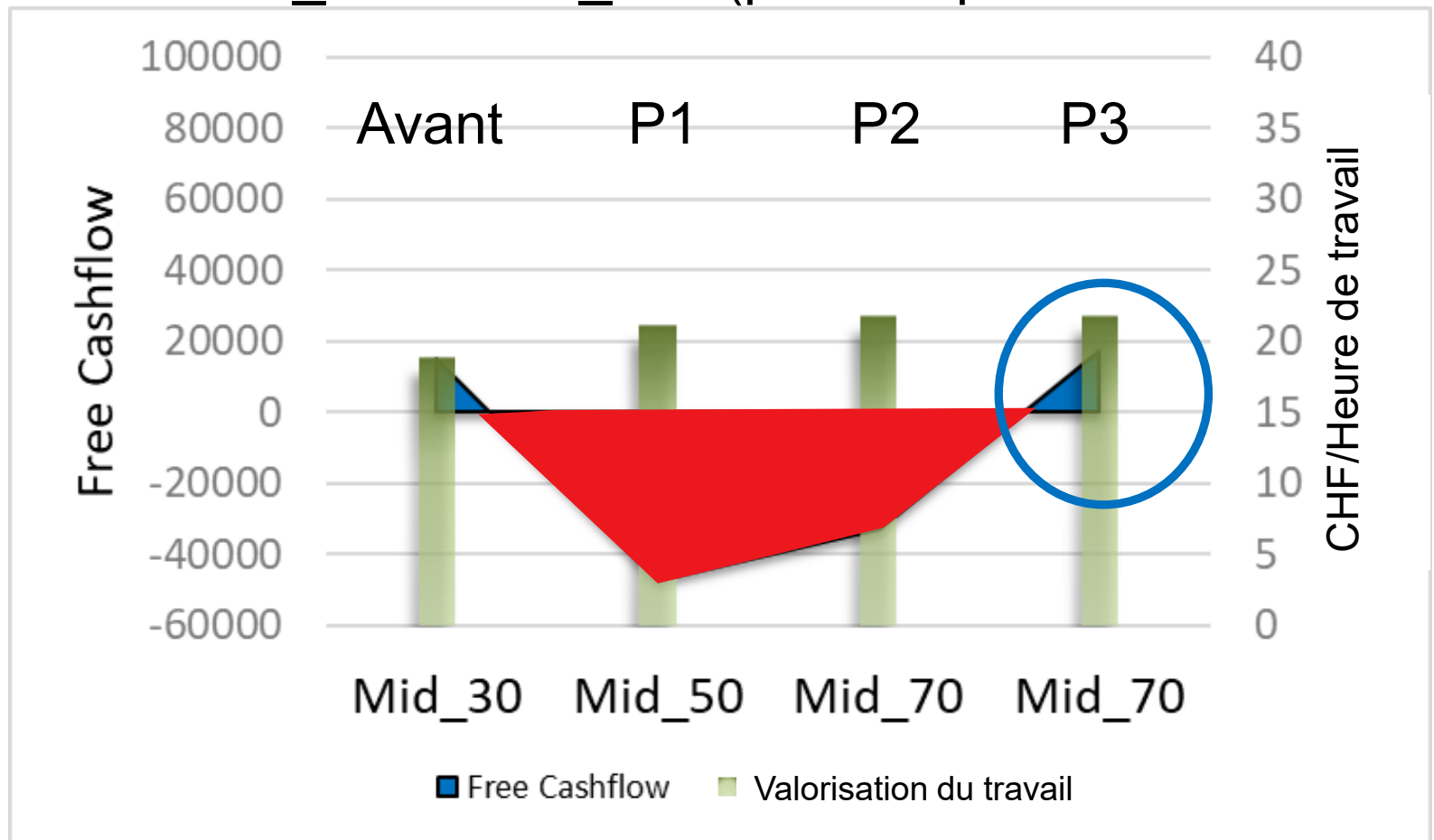
Mid_30 ➔ Mid_70 (pour un prix du lait de 71 cts)





Le prix du lait, rabat-joie...

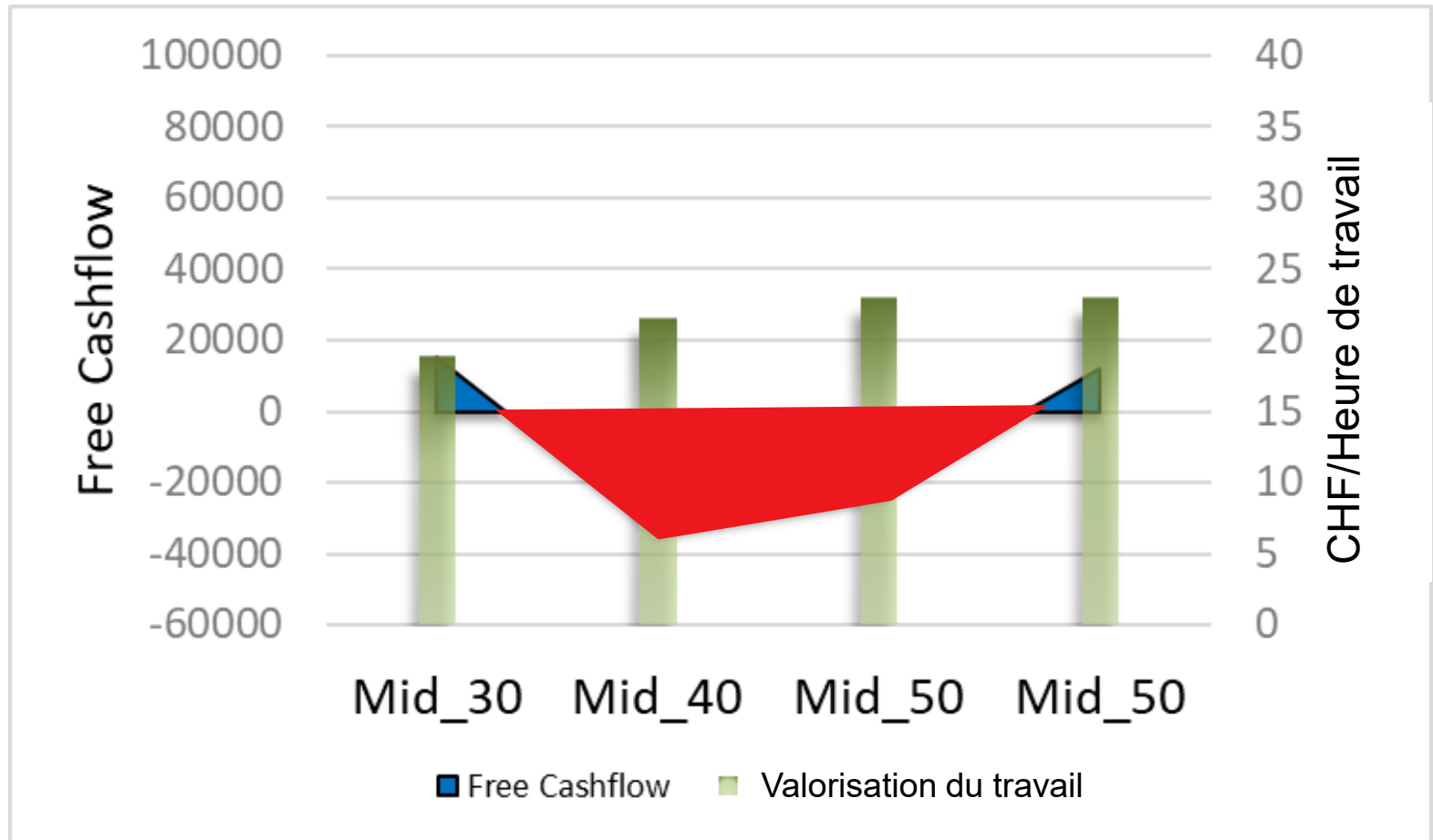
Mid_30 → Mid_70 (pour un prix du lait de 60 cts)





Phase 3b (sous utilisation des capacités, 71 cts.)

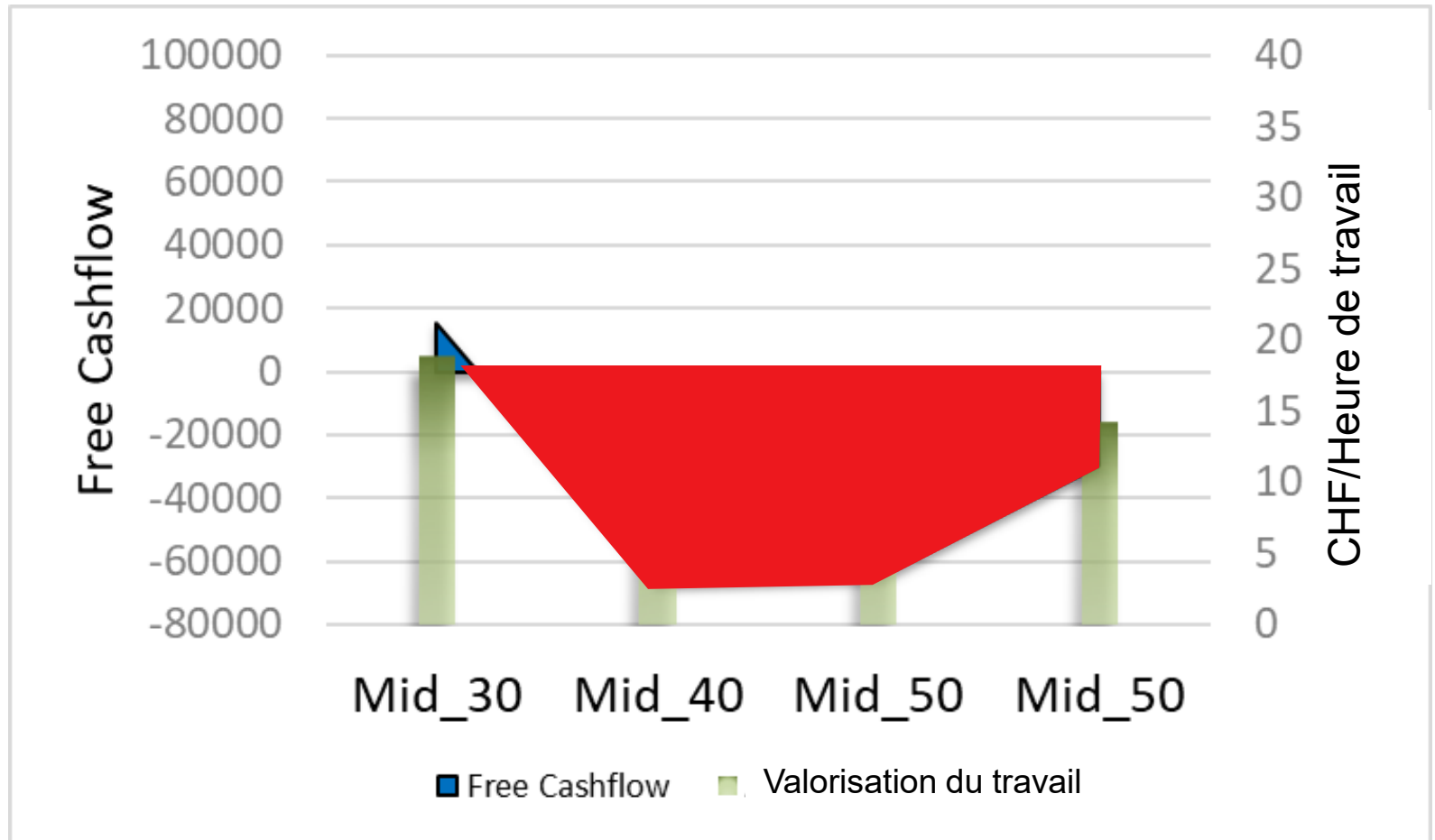
Mid_30 → Mid_50





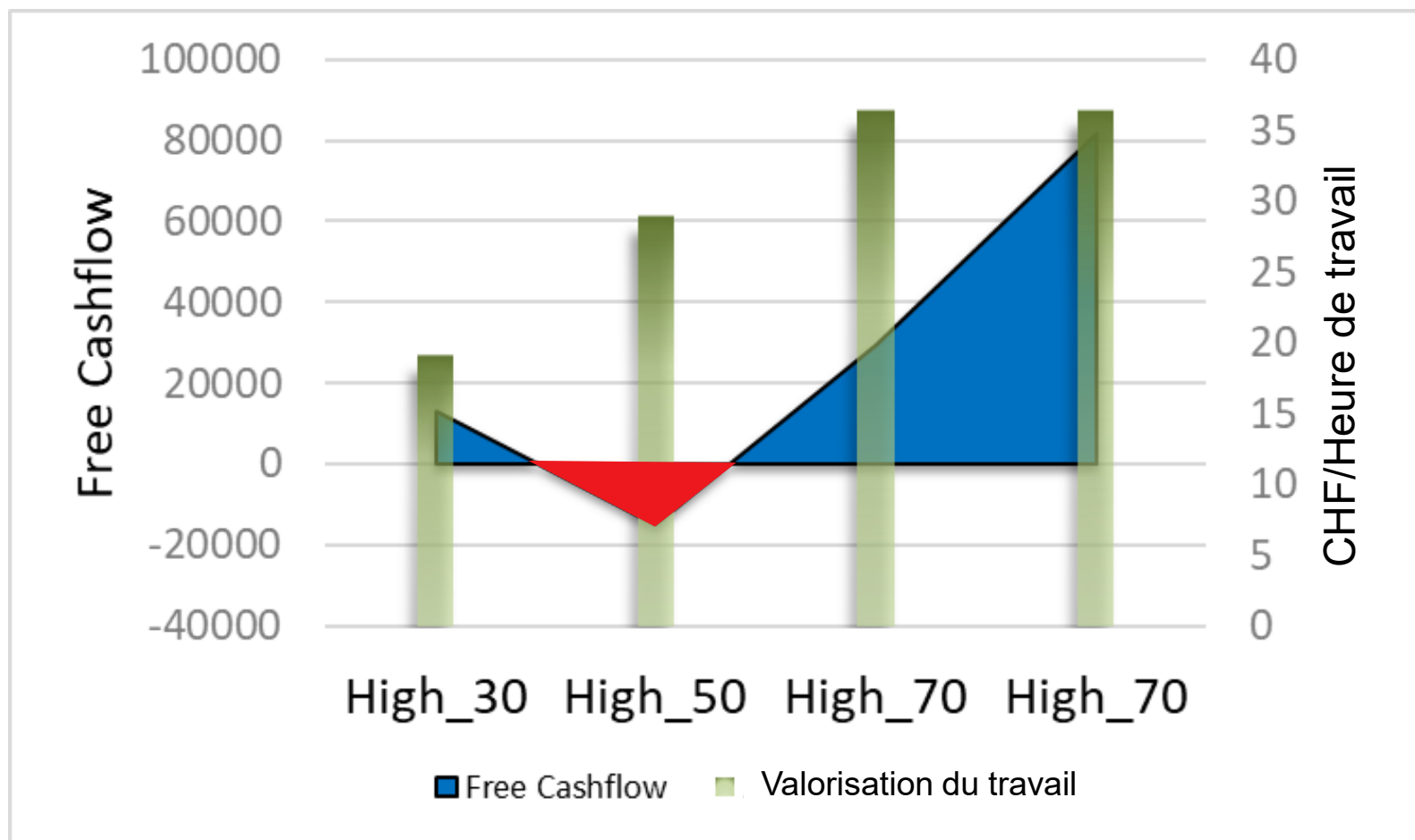
Le désastre...(sous utilisation des capacités, 60 cts.)

Mid_30 → Mid_50



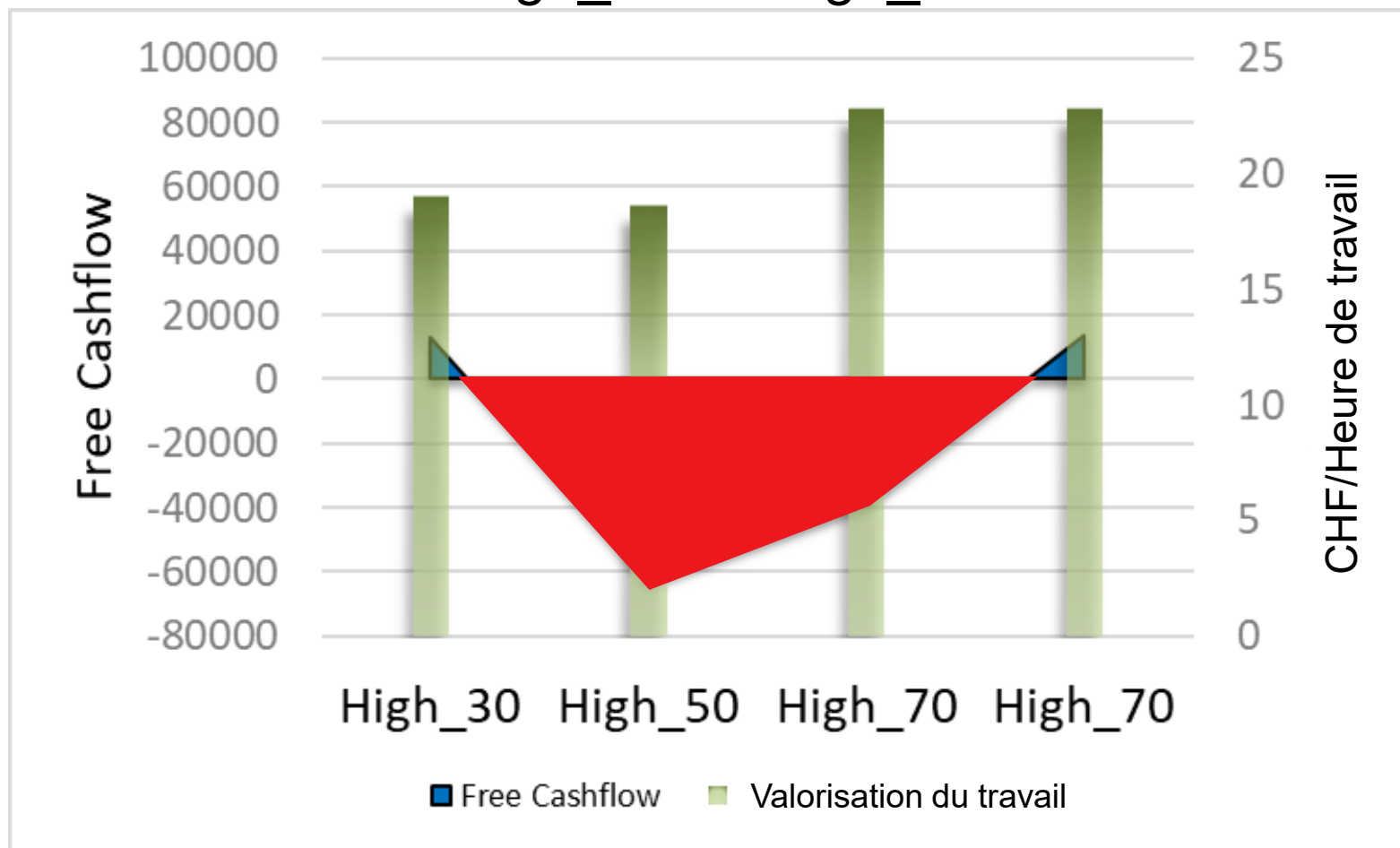
Stratégie quantitative (prix du lait de 71 cts)

High_30 ➔ High_70



Stratégie quantitative (prix du lait de 60 cts)

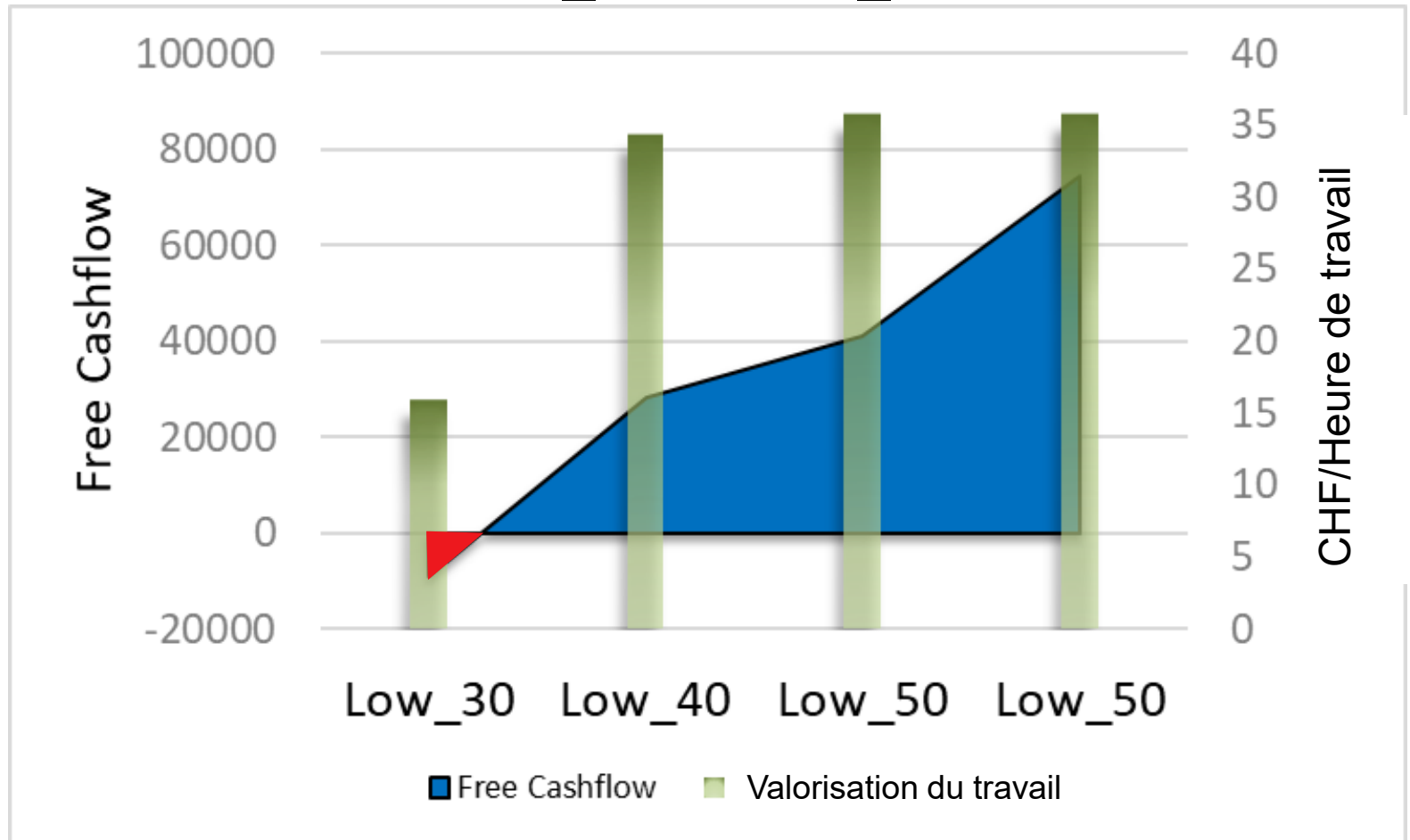
High_30 ➔ High_70





Stratégie LowCost (71 cts.)

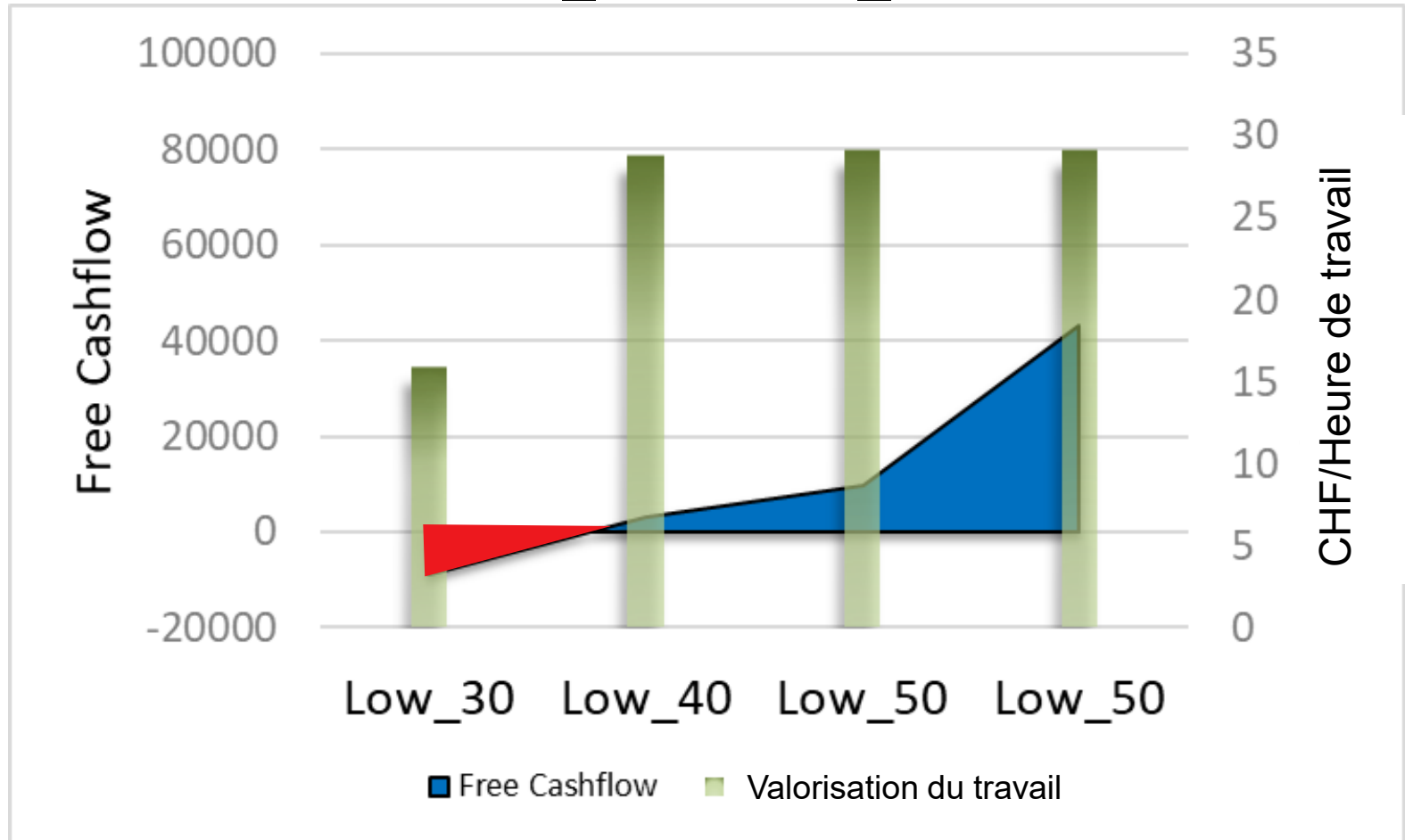
Low_30 → Low_50





Stratégie LowCost (60 cts.)

Low_30 → Low_50





Conclusions

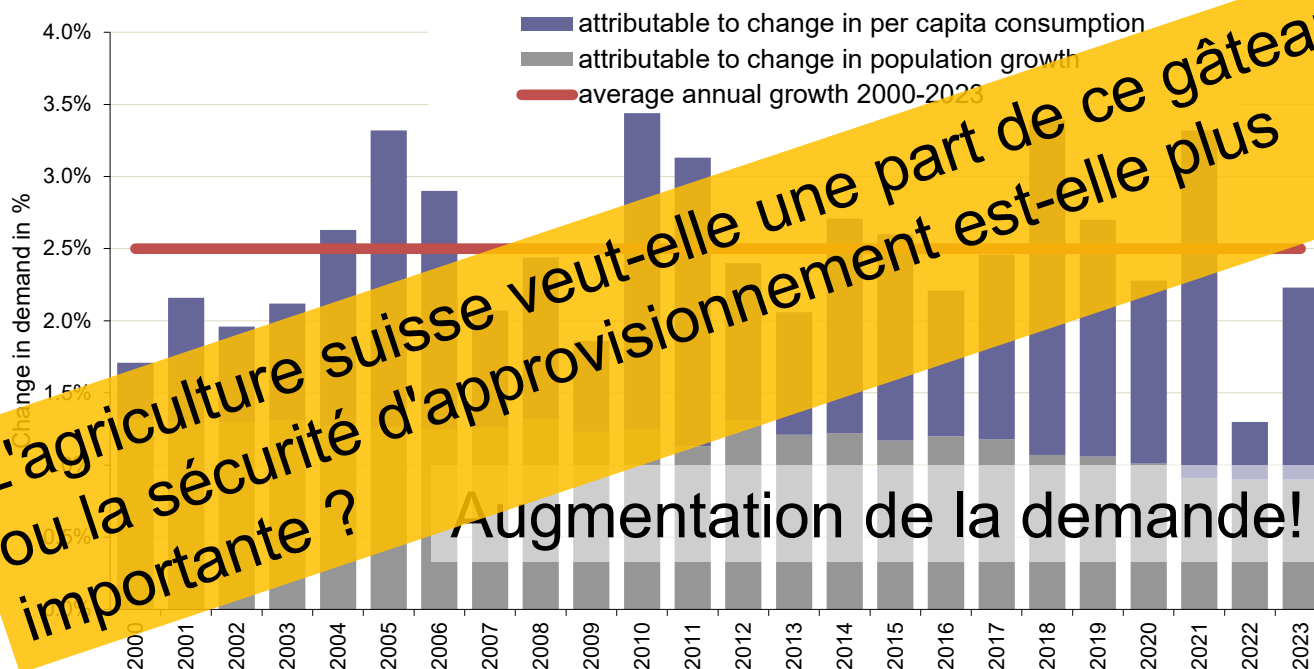
- Trois obstacles importants freinent l'amélioration des structures:
 - Absence de surfaces (souvent bloqué)
 - Financement (coûts de construction élevés)
 - Peu d'esprit d'entreprise («...»)
- La phase 1 (sous-utilisation des capacités, en cours de remboursement) doit être aussi courte que possible.
- Les structures sous-utilisées (30 à 50 vaches avec l'AMS) risquent le désastre financier ou ne survivent qu'avec des subventions croisées (activités annexes).
- Les investissements utilisés à pleine capacité sont en meilleure posture dès la phase de remboursement, à condition que le prix du lait soit «élevé» (71 centimes).
- Un prix du lait plus bas (60 centimes) rend la phase de remboursement difficile financièrement, même dans les situations où les capacités sont pleinement utilisées.
- Se concentrer sur une stratégie LowCost avec de meilleures structures réduit considérablement le risque: même avec des prix du lait plus bas, on peut espérer un Free Cashflow positif et une valorisation du travail élevée.



Situation mondiale



➔ *Agroscope Science n°193, 2024*



L'agriculture suisse veut-elle une part de ce gâteau ou la sécurité d'approvisionnement est-elle plus importante ?

Augmentation de la demande!

Perspectives de l'IFCN pour 2020 à 2050 (perspectives 2024)

Hausse de la demande + 49%

Hausse de la production + 42% (limites: EU, NZ)

Est-il rentable d'investir aujourd'hui dans une étable de vaches laitières? – Considérations économiques |
Cours en construction rurale 2025

Christian Gazzarin | © Agroscope, Tänikon 1, 8356 Ettenhausen



Perspective

Ces résultats sont des résultats préliminaires – la thématique sera approfondie dans le programme d'activité 26-29 d'Agroscope.



Merci de votre attention

Agroscope Une bonne alimentation, un environnement sain
www.agroscope.admin.ch