



Champ stratégique de recherche (CSR)

Compétitivité



Identification du potentiel de compétitivité et de durabilité des structures des exploitations agricoles et des structures du marché

Titre abrégé: Compétitivité

Responsable du CSR	Nadja El Benni
Research Peer	Gabriele Mack

Résumé succinct

La tendance mondiale à la libéralisation des marchés agricoles exerce une pression particulière sur le secteur agricole suisse, qui se caractérise par des coûts élevés. L'exploitation des avantages comparatifs de l'agriculture suisse devient donc un défi croissant, qui est en plus exacerbé par le fait que, dans le même temps, les exigences imposées aux agricultrices et aux agriculteurs augmentent constamment en raison du changement climatique, de la sensibilisation croissante à l'environnement et des exigences en matière de bien-être des animaux. Les travaux dans ce champ de recherche visent à montrer comment améliorer les structures de marché, créer des structures durables dans l'agriculture et le secteur agroalimentaire et assurer les revenus agricoles en adaptant les systèmes de production, en prenant les bonnes décisions commerciales et en aménageant les conditions-cadre.

Situation initiale et contexte

La compétitivité de l'agriculture suisse et son développement sont influencés par des facteurs externes tels que la mondialisation et la libéralisation des marchés agricoles et l'évolution de la demande ainsi que par des facteurs internes tels que les structures existantes et les décisions économiques. Parallèlement, les attentes par rapport aux exploitations augmentent constamment dans le contexte du changement climatique et de la sensibilisation croissante à l'environnement, et la santé animale devient une question sociétale de plus en plus importante. La politique agricole tente de créer des conditions-cadre qui répondent aux différentes exigences de la société et des exploitations. La dynamique dans le contexte économique, social et politique exige un développement constant au niveau des branches de production, de l'exploitation agricole et du secteur agricole dans son ensemble. Sur la base des résultats obtenus en matière de développement des exploitations, des structures et des facteurs d'influence importants, on présente à la pratique, à la vulgarisation et à l'administration des approches et des mesures concrètes visant à améliorer la compétitivité des exploitations agricoles et à atteindre les objectifs de la politique agricole. Diverses méthodes et modèles, principalement quantitatifs, sont utilisés à cette fin.

Priorités dans le champ de recherche

Positions stratégiques de l'agriculture et du secteur agroalimentaire suisses

La mondialisation et la libéralisation des marchés entraînent une pression accrue sur les prix de même qu'une diminution des parts de marché sur le marché intérieur. Il est donc nécessaire d'identifier et de valoriser les critères de qualité des produits et des processus de production suisses afin de garantir une production durable, créatrice de valeur ajoutée. Parallèlement, les politiques agricoles, les structures agricoles existantes et les structures du marché déterminent l'éventail des possibilités de développement positif des exploitations et de l'ensemble du secteur.

Dans ce champ de recherche, la recherche en économie agricole vise à déterminer dans quelle mesure l'orientation systématique sur les critères de qualité de la production (par exemple, production biologique, production intégrée, renoncement aux produits phytosanitaires, protection de la santé animale), l'utilisation conséquente des avantages comparatifs, la structure du marché et les mesures de politique agricole influencent les résultats commerciaux et économiques ainsi que la valeur ajoutée et la compétitivité du secteur. Les systèmes et les processus de production

sont analysés et comparés à l'aide de diverses méthodes. En outre, ce champ de recherche examine dans quelle mesure les critères de qualité de la production agricole offrent une valeur ajoutée en relation avec les marchés internationaux. Des simulations quantitatives du marché sont utilisées pour étudier le potentiel d'exportation de différentes qualités de produits et la manière dont les aspects liés à la qualité peuvent être intégrés dans les simulations des échanges et du marché.

Stratégies d'exploitation prometteuses sur le plan économique

Une exploitation prend diverses décisions importantes sur le plan stratégique qui ont une influence sur sa réussite économique à court, moyen et long terme. Ces mesures comprennent le choix de procédés de production techniquement judicieux (par exemple, intensité des moyens de production utilisés), mais aussi les décisions d'investissement et de financement (par exemple, également dans les nouvelles technologies numériques) ou le choix de stratégies de gestion des risques, comme le choix d'un portefeuille de production spécialisé ou diversifié. Les désinvestissements et la réorientation du portefeuille de branches de production font également partie des décisions stratégiques importantes sur le plan économique, tout comme le choix de générer des revenus grâce à l'exercice d'une activité annexe ou d'abandonner l'exploitation. Les mécanismes décisionnels de l'exploitation ainsi que l'impact des différentes décisions stratégiques au niveau de l'exploitation et du secteur agricole sont étudiés et des recommandations sont formulées à l'intention de la pratique, de la vulgarisation et de l'administration. En collaboration avec les partenaires de la pratique, de la vulgarisation et de la recherche, les impacts économiques des stratégies d'exploitation et des systèmes de production alternatifs sont analysés.

Situation et évolution des revenus

Afin de fournir une image réaliste de la situation économique de l'agriculture suisse, le Dépouillement centralisé des données comptables (DC-Cta) recueille des données sur la situation des revenus des exploitations agricoles suisses à la demande de l'Office fédéral de l'agriculture. L'élaboration d'indicateurs de revenu tels que le revenu agricole et le revenu du travail est l'une des tâches essentielles du Dépouillement centralisé. Sur la base des données des différentes exploitations, diverses analyses sont effectuées et des outils sont mis au point à l'intention de la pratique, de la vulgarisation et de l'administration. Les données fournissent ainsi la base du modèle sectoriel SWISSland qui est basé sur des agents et qui permet d'étudier l'influence des conditions politiques et de l'évolution des prix des facteurs sur le revenu des exploitations et du secteur agricole. Les données sont également traitées pour des applications telles qu'AgriPerform, qui est utilisé dans la vulgarisation et la pratique. Avec AgriPerform, les chefs d'exploitation peuvent réaliser des analyses de rentabilité à l'échelle des branches de production et les comparer avec les résultats d'un groupe d'exploitations de référence comparable.

Principaux partenaires de recherche

- Au plan national:
ETH Zurich, Université de Fribourg
- Au plan international:
Université de Bonn (D), Université de Göttingen (D), institutions responsables des réseaux comptables dans le cadre du réseau Pacioli

Questions de recherche

- 12.1. Comment la modification des conditions-cadre et les mesures de politique agricole influent-elles sur la réalisation des objectifs de politique agricole, les décisions des exploitations, les structures agricoles et les revenus agricoles?
- 12.2. Quelles mesures et approches permettent d'atteindre les objectifs de politique agricole de manière efficace et efficiente?
- 12.3. Avec quels indicateurs peut-on représenter et évaluer la durabilité au niveau social de l'agriculture?
- 12.4. Par quelles mesures peut-on améliorer la durabilité au niveau social et quel impact cela a-t-il sur les autres dimensions de la durabilité?

- 12.5. Quelles sont les stratégies d'exploitation et les systèmes de production prometteurs compte tenu des futures conditions-cadre et des exigences sociales?
- 12.6. Quelles mesures et structures permettent de promouvoir les atouts de l'agriculture et du secteur agroalimentaire suisse afin d'être compétitifs sur le marché national et international et dans le contexte du changement climatique?
- 12.7. Quelles sont les approches prometteuses en termes de réalisation des objectifs et d'utilisation des ressources susceptibles de provoquer des changements de comportement, en particulier au niveau des habitudes alimentaires et de la production?
- 12.8. Avec quelles méthodes, modèles et bases de données peut-on répondre au besoin de bases de décision politiques scientifiquement fondées?
- 12.9. Quelles informations et outils peut-on proposer à la vulgarisation et à la pratique comme aide à la décision, afin que les exploitations agricoles puissent générer un revenu adéquat et réussir sur le plan économique?

Tâches d'exécution

L'aide à l'exécution suivante fait partie de ce champ de recherche:

- Dépouillement centralisé des données comptables: surveillance de la situation économique des exploitations agricoles, révision

Projets du CSR 12

Identification du potentiel de compétitivité et de durabilité des structures des exploitations agricoles et des structures du marché

ProfitFruVeg 22.12.12.06.02	Resiliente und rentable Produktion von Obst und Gemüse
DLA 22.12.20.01.01	Dynamik landwirtschaftlicher Arbeit – eine Integration arbeitswissenschaftlicher und sozialer Aspekte
Transformation 22.12.20.01.02	Analyse und Projektion von Transformationsprozessen der Schweizer Landwirtschaft
ZA-BH 22.12.20.02.01	Zentrale Auswertung von Buchhaltungsdaten zum Zweck der Beurteilung der wirtschaftlichen Lage in der Landwirtschaft und der Datenbereitstellung für die agrarökonomische Forschung
Wirtschaftlichkeit 22.12.20.02.02	Wirtschaftlichkeit, Wertschöpfung und Effizienz
LandProd_Umwelt 22.12.20.02.03	Unternehmensführung im Spannungsfeld zwischen landwirtschaftlicher Produktion und Umweltleistungen
Marktanalysen 22.12.20.06.01	Untersuchung der Marktdynamik und der Wirkung von Markteingriffen
AA 22.12.20.06.02	Agrarpolitische Analysen – ein gesamtheitlicher Blick auf die Landwirtschaft im Spannungsfeld von Politik, Gesellschaft und Umweltschutz
Agri-food economy 22.12.20.06.03	Nachhaltige und resiliente Land- und Ernährungswirtschaft

Projet	ProfitFruVeg / 22.12.12.06.02
Titre	Resiliente und rentable Produktion von Obst und Gemüse
Titre anglais	Resilient and Profitable Fruit and Vegetable Production
Responsable	Esther Bravin
Résumé	Die Produktion von Obst und Gemüse ist mit einem hohen Risiko verbunden, bedingt durch hohe Investitionen, einen hohen Krankheits- und Schädlingsdruck sowie durch die Witterungs- und Klimaabhängigkeit. Mit dem Projekt ProfitFruVeg werden für die Obstproduktion Schlüsselfaktoren evaluiert, Bewertungstools der Situation auf Parzellen-, Betriebs- und Familienebene aktualisiert und weitere innovative Bewertungstools für die Praxis und Beratung entwickelt. Für ausgewählte Obst- und Gemüsekulturen werden die Kosten neuer Strategien mit Standardstrategien verglichen. Die Konsequenzen des Klimawandels werden anhand von Fallbeispielen identifiziert. Im Austausch mit Forschungsinstituten im Ausland werden globale Herausforderungen hauptsächlich für die Obstbranche analysiert.

Projet	DLA / 22.12.20.01.01
Titre	Dynamik landwirtschaftlicher Arbeit – eine Integration arbeitswissenschaftlicher und sozialer Aspekte
Titre anglais	Dynamics of Agricultural Work
Responsable	Stefan Mann
Résumé	Das Projekt verknüpft klassische arbeitswissenschaftliche Studien mit sozioökonomischer Forschung, die den Bogen von der Situation von Fremdarbeitskräften bis hin zu neuartigen Projekten im urbanen Raum spannen. Im aktuellen Arbeitsprogramm fokussiert sich die soziologische Forschung bei Agroscope auf unterschiedliche Facetten landwirtschaftlicher Arbeit. Dabei werden auch Planungsinstrumente wie die Definition von Standardarbeitskräften auf die Probe gestellt. Neben der ökologischen Dimension steht vor allem auch die soziale Situation der Arbeitskräfte im Mittelpunkt. Das schliesst Familienarbeitskräfte, Fremdarbeitskräfte und neue institutionelle Formen urbaner Landwirtschaft ein.

Projet	Transformation / 22.12.20.01.02
Titre	Analyse und Projektion von Transformationsprozessen der Schweizer Landwirtschaft
Titre anglais	Transformation Research
Responsable	Michael Mielewczik
Résumé	Das Projekt beschäftigt sich mit der Transformation des Agrarsektors hin zu einer nachhaltigen Bereitstellung von Nahrungsmitteln und dem Schutz der natürlichen Ressourcen. Es werden verschiedene Teilbereiche des Agrarsystems auf anstehende Paradigmenwechsel geprüft und sowohl auf betrieblicher als auch sektoraler Ebene analysiert. Im Pflanzenbau betrifft dies den Einsatz digitaler Technologien, Nährstoffmanagement und Pflanzenschutz, bei der Tierhaltung männliche Küken und Kälber sowie das Auftreten von Grossraubtieren. Es werden betriebliche Transformationsstrategien analysiert und mittels einer methodisch breiten Herangehensweise Veränderungsprozesse identifiziert und initiiert, die die Nachhaltigkeit des Primärsektors erhöhen.

Projet	ZA-BH / 22.12.20.02.01
Titre	Zentrale Auswertung von Buchhaltungsdaten zum Zweck der Beurteilung der wirtschaftlichen Lage in der Landwirtschaft und der Datenbereitstellung für die agrarökonomische Forschung
Titre anglais	Swiss Farm Accountancy Data Network (FADN)
Responsable	Dunja Dux
Résumé	Die Zentrale Auswertung von Buchhaltungsdaten hat gemäss gesetzlicher Vorgabe den Auftrag, die wirtschaftliche Lage der Schweizer Landwirtschaft zu beobachten. Die in diesem Projekt erhobenen Daten dienen der jährlichen Publikation wichtiger Monitoringkennzahlen und dem Einsatz in weiteren Forschungsvorhaben, Modellen und Werkzeugen. Seit 2015 / 2016 erfolgt das Monitoring auf der Basis des Erhebungssystems ZA2015. Der Untersuchungsrahmen deckt die gesamte Breite der Schweizer Landwirtschaftsbetriebe (Betriebstypen, Landwirtschafts- und Landesregionen) ab und berücksichtigt Einzelunternehmen und Betriebsgemeinschaften. Um die erwähnten Aufgaben auch längerfristig in der erwarteten Qualität erfüllen zu können, ist eine stetige Weiterentwicklung des Erhebungs- und Auswertungssystems nötig.

Projet	Wirtschaftlichkeit / 22.12.20.02.02
Titre	Wirtschaftlichkeit, Wertschöpfung und Effizienz
Titre anglais	Profitability, Added Value and Efficiency
Responsable	Pierrick Jan a.i
Résumé	Das Projekt «Wirtschaftlichkeit, Wertschöpfung und Effizienz» pflegt und erweitert die Datengrundlagen für die Erforschung wirtschaftlich erfolgreicher und zugleich ökologisch sowie tiergerechter Produktionsstrategien. Aus den Ergebnissen werden konkrete Handlungsoptionen wie Digitalisierung, «sharing economy», Direktvermarktung, muttergebundene Aufzucht, optimierte Investitionen u.ä. geprüft. Diese Prüfung erfolgt auf Basis bestehender Analysewerkzeuge, neu zu entwickelnden Indikatoren, Befragungen, Betriebsbesuchen, Experimenten, Marktmodellen und statistischen Verfahren, die innerhalb des Projekts weiterentwickelt werden. Die landwirtschaftliche Praxis und die Agrarpolitik profitieren durch genaue Einschätzungen verfügbarer Handlungsvarianten.

Projet	LandProd_Umwelt / 22.12.20.02.03
Titre	Unternehmensführung im Spannungsfeld zwischen landwirtschaftlicher Produktion und Umweltleistungen
Titre anglais	Agricultural Production and Environmental Services
Responsable	Pierrick Jan
Résumé	Die Landwirtschaft verfehlt viele der vom Bundesrat vorgegebenen Umweltziele. Insbesondere bei der Biodiversität, den Stickstoffüberschüssen und dem Pflanzenschutzmitteleinsatz besteht eine grosse Ziellücke. Das Erreichen der gesetzten Ziele setzt ein besseres Verständnis der Entscheidungen von Landwirten/innen im Spannungsfeld zwischen landwirtschaftlicher Produktion und Umweltleistungen voraus. Im Rahmen dieses Projektes werden die betrieblichen Entscheide analysiert, mit dem Ziel (i) Handlungsoptionen zwischen landwirtschaftlicher Produktion und Umweltleistungen aufzuzeigen und ökonomisch zu bewerten sowie (ii) den Einfluss von agrarumweltpolitischen Massnahmen auf das Verhalten der Betriebe besser zu verstehen und die Effektivität dieser Massnahmen zu evaluieren.

Projet	Marktanalysen / 22.12.20.06.01
Titre	Untersuchung der Marktdynamik und der Wirkung von Markteingriffen
Titre anglais	Market analysis
Responsable	Gabriele Mack
Résumé	Die Schweizer Märkte haben sowohl ökonomische als auch ethische Herausforderungen zu bewältigen. Das Projekt bietet dabei Unterstützung. Dieses Projekt dient einem besseren Verständnis der Marktdynamik im kleinräumigen, geschützten Umfeld der Schweiz. Dieses Verständnis soll dazu dienen, die Wirkung von nicht-tarifären und tarifären Markteingriffen auf Handelsvolumina, Qualität der gehandelten Produkte, Preise, Wettbewerbsfähigkeit der Land- und Ernährungswirtschaft sowie übergeordnete gesellschaftliche Ziele wie beispielsweise dem Tierwohl oder der Versorgungssicherheit abzuschätzen und so geeignete Massnahmen zu identifizieren. Dabei wird ein breites Portfolio an Modellen und Methoden eingesetzt und ggf. weiterentwickelt.

Projet	AA / 22.12.20.06.02
Titre	Agrarpolitische Analysen – ein gesamtheitlicher Blick auf die Landwirtschaft im Spannungsfeld von Politik, Gesellschaft und Umweltschutz
Titre anglais	Agricultural Policy Analyses
Responsable	Gabriele Mack
Résumé	Es werden die Wirkungen von agrar-, umwelt- und ernährungspolitischen Massnahmen und die dabei entstehenden Synergien und Trade-offs auf Betriebs- und Sektorebene aufgezeigt. Dabei steht der Effekt von geplanten Änderungen der Agrarpolitik und ihrer Instrumente auf die Wertschöpfung, die Produktion und die Umwelt im Fokus sektoraler Analysen. Gleichzeitig braucht die Agrarpolitik für die zukünftige Gestaltung zuverlässige Analysen nicht nur zum bestehenden agrarpolitischen Instrumentarium, sondern auch zu möglichen neuen Instrumenten und deren zu erwartenden Wechselwirkungen mit bestehenden Massnahmen. Im Rahmen verschiedener Analysen und Evaluierungen leistet Agroscope mit diesem Projekt einen Beitrag an die Politikgestaltung mit dem Ziel einer nachhaltigen Schweizer Landwirtschaft.

Projet	Agri-food economy / 22.12.20.06.03
Titre	Nachhaltige und resiliente Land- und Ernährungswirtschaft
Titre anglais	Sustainable and Resilient Agri-Food Economy
Responsable	Gabriele Mack
Résumé	Die ökonomische Sektormodellierung der Landwirtschaft berücksichtigte bisher einzelne Nachhaltigkeitsaspekte wie Umweltwirkungen oder die Versorgungssicherheit in Mangel-lagen. Eine solche Betrachtung wird den heutigen Ansprüchen der Gesellschaft nicht mehr gerecht. Darüber hinaus ändern Massnahmen der Landwirtschaft wenig an der Nachhaltig-keit der Ernährung, wenn sich das Konsumentenverhalten nicht entsprechend anpasst. In diesem Projekt wird die Sichtweise auf die gesamte Wertschöpfungskette der Land- und Ernährungswirtschaft und auf alle wesentlichen Nachhaltigkeitsaspekte ausgeweitet. Dadurch können die wirtschaftlichen und politischen Entscheidungsträger bei der Gestal-tung der zukünftigen Land- und Ernährungswirtschaft unterstützt und die Diskussionen in der Öffentlichkeit versachlicht werden.