



# Construction d'étables pour vaches laitières en coopération – un concept d'entreprise moderne

**Robert Kaufmann**

Cours de formation continue en construction rurale

8/9 novembre 2011



# Objectif de l'exposé

- Discussion de la coopération comme concept d'entreprise moderne pour les exploitations de vaches laitières
- Présentation de quelques exemples suisses et étrangers à partir du concours de construction d'étables 2009/10, réalisé en commun par l'Allemagne et la Suisse



# Situation initiale du professionnel en vaches laitières

- Les effectifs de plus en plus importants sont gérables avec de moins en moins de travail: augmentation de la productivité du travail grâce au progrès technique et aux effets d'échelle
  - Les grandes exploitations ont des avantages pour l'écologisation et ne sont pas particulièrement défavorisées par la politique agricole.
  - Les exigences relatives à la protection de l'environnement et des animaux augmentent – Les délais transitoires pour les rénovations arrivent à échéance
  - Stratégie de spécialisation ou de diversification?
  - Les exigences augmentent par rapport à la qualité de la place de travail et aux besoins de temps libre et de détente
- La pression en faveur de la modernisation et de la croissance est importante!!



# Limites de la croissance?

- L'exploitation familiale est souvent prise au piège du travail – risque de surcharge pour le chef d'exploitation et sa famille!
- Le potentiel de réduction des coûts est souvent épuisé au niveau de l'exploitation familiale et l'autofinancement est généralement difficile
- Les terres pour agrandir les exploitations sont difficiles à obtenir – concurrence importante pour les terres en fermage!
- Les «conditions spatiales» suisses sont limitées pour les projets de construction
- Perspectives incertaines sur le marché du lait
- Exercice d'une activité annexe: justifiée sur le plan économique mais difficile à combiner avec la détention de vaches laitières



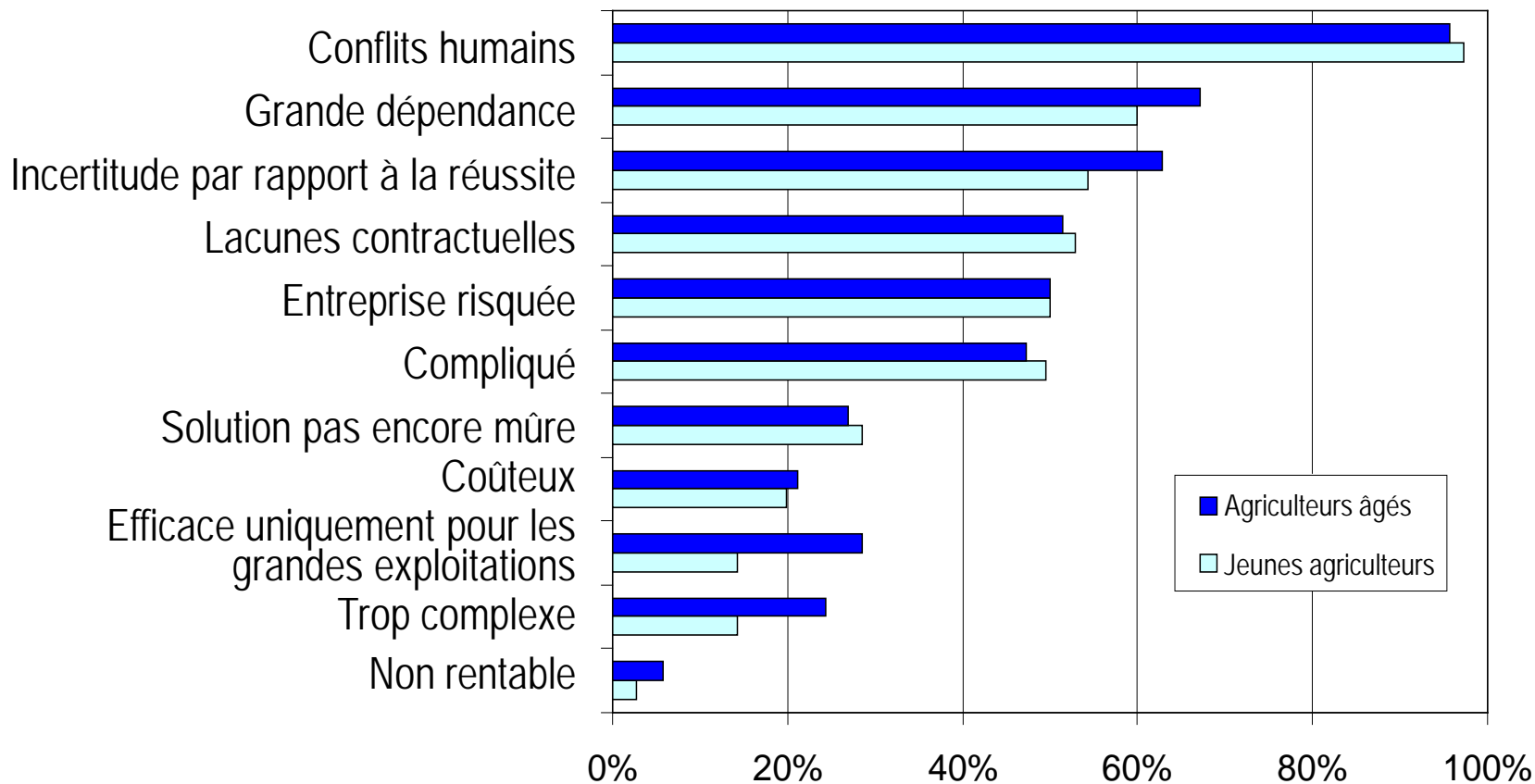
# La coopération, un concept d'entreprise moderne

- Nouvelles possibilités de représentation et de répartition du travail
- Utilisation des effets d'échelle sans extension de l'exploitation individuelle
- Disponibilité du sol et droits de livraison grâce au partenariat
- Renforcement de la position de négociation par rapport aux acheteurs de lait
- Plus de flexibilité pour le choix du site de construction de l'étable
- Capacité pour de nouvelles combinaisons d'activités ou l'exercice d'activités annexes



# Obstacles émotionnels à la coopération

## Faiblesses constatées par les CE



Quelle: ART-Bericht 692 / 2007



# Formes de coopération dans le domaine de la mécanisation

## Répartition du travail entre les exploitations

- Aide entre voisins
- Contrat de reprise du lisier
- Contrat d'élevage
- Contrat de culture et d'exploitation

## Exploitation communautaire

- Location de machines
- Recours à un entrepreneur de travaux agricoles
- Communauté d'utilisation de machines agricoles
- Coopérative de machines
- Cercle de machines
- Alpage communautaire
- Communauté PER



# Formes de coopération convenant à un projet de construction

**Mise en commun de certaines parties de l'exploitation**

- **Communauté partielle d'exploitation (CPE)**
- Communauté d'assolement
- Communauté d'ensilage
- Communauté de transformation
- Communauté de commercialisation

## **P. ex. CPE avec une exploitation voisine**

Partenaire 1: Responsable des travaux des champs et de la gestion des machines

Partenaire 2: Responsable de l'étable commune

**Mise en commun de la totalité des exploitations**

- **Communauté d'exploitation (CE)**





# Conditions-cadres légales et formes juridiques

## Conditions des paiements directs

- Suppression du classement des tailles des CE/CPE
- Distance entre les exploitations partenaires max. 15 km
- Réunion d'exploitations indépendantes pendant au moins 3 ans
- Partenaires dans une société, actifs au moins à 25 %
- Dans le cas de sociétés par actions, la majorité appartient aux exploitants actifs

## Formes juridiques

- Société simple
- Société en commandite
- *Société à responsabilité limitée (SARL)*
- *Société anonyme (SA)*



# Concept de coopération: Evaluation combiné Projet de construction – Coopération

## Projet de construction

- Faculté de développement
- Intégration dans la construction
- Conception (y compris technique)
- Animaux et environnement
- Investissements nécessaires

## Coopération

- Garantie pour l'avenir
- Concept de coopération
- Organisation et charge de travail
- Réussite
- Capacité



# Concours de coopération: Deux pays – Des règles identiques

## Suisse

- OFAG – Office fédéral de l'agriculture
- **ART - Agroscope Reckholz-Tänikon**
- Agridea
- Autres (Forum de vulgarisation Suisse, ALB-CH, Profi-Lait)

## Allemagne

- BMELV – Ministère de l'alimentation, de l'agriculture et de la protection des consommateurs)
- KTBL - Curatorium de la technique et de la construction dans l'agriculture



# Participation au concours

## Suisse

- 16 projets reçus
- 6 présélections par le jury pour une visite sur place
- **3 projets primés**

## Allemagne

- 20 projets reçus en provenance de tous les Länder (Bavière en majorité avec 9 projets)
- 7 présélections par le jury pour une visite sur place
- **5 projets primés**



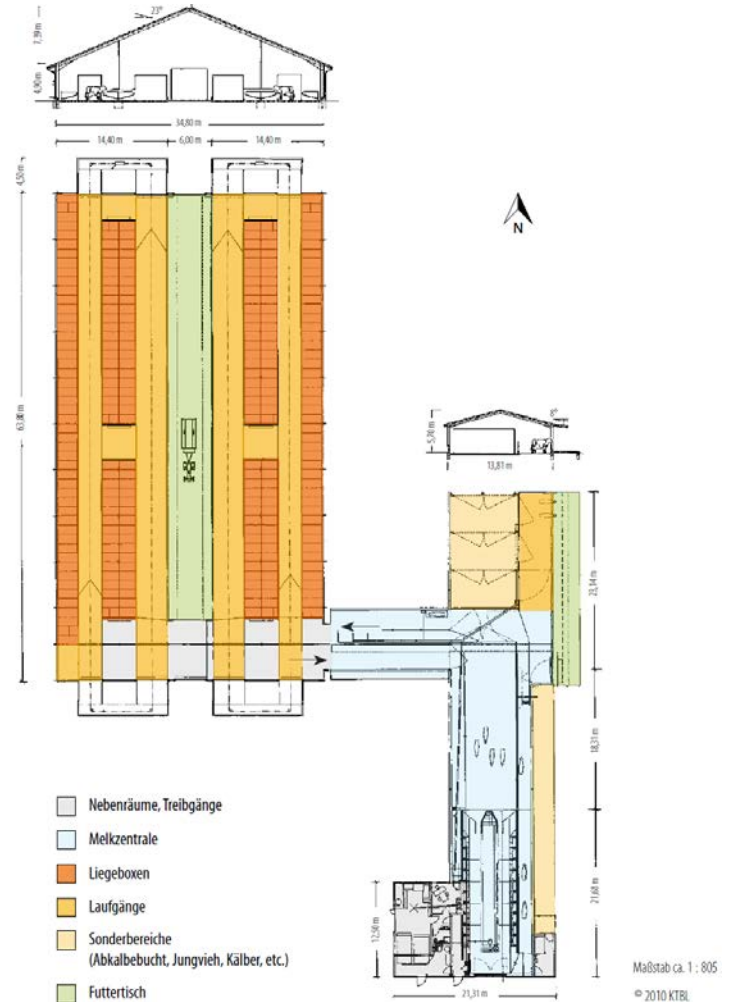
# Caractéristiques des exploitations primées

Partenaire / CT Lait	Vaches	Production (kg/vache)	Coûts/place vache (Fr.)	Surface (ha de SAU)
<b>Allemagne</b>				
3 / 3.5	367	10 040	8 390	146
4 / 4	165	7 500	9 750	154
4 / 4	280	10 880	6 500	396
6 / 8	250	8 200	7 800	182
2 / 1.7	52	5 980	18 070	135
<b>Suisse</b>				
3 / 2	115	8 000	18 260	121
3 / 2	120	7 000	19 170	139
3 / 2	73	7 500	19 180	85



# Quatre partenaires – trois branches de production performantes (Nord de l'Allemagne)

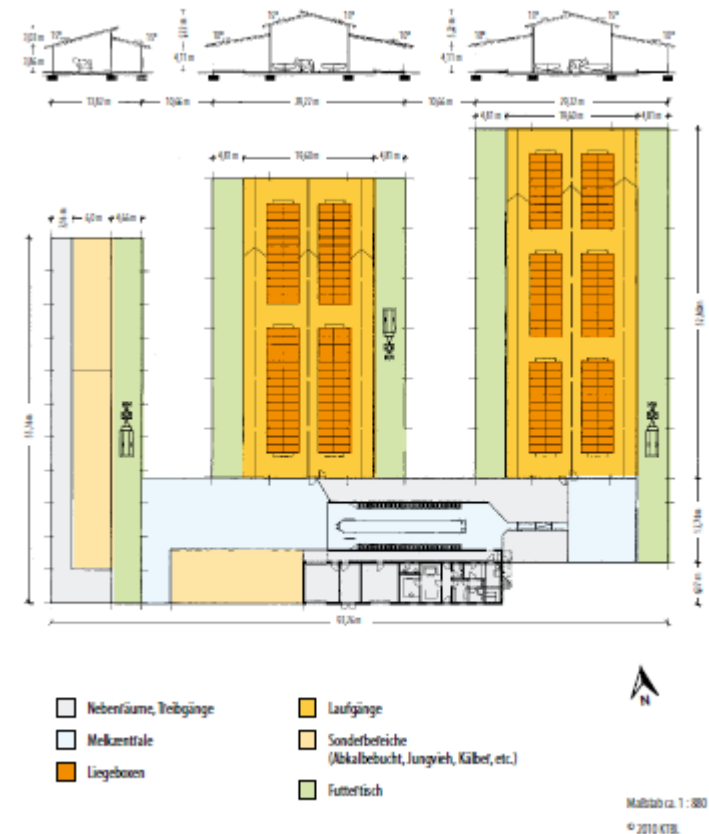
- Branches d'exploitation Lait, pommes de terre, biogaz
- 280 vaches, 396 ha de SAU
- Organisation du travail: domaines de travail à responsabilité individuelle – Planification de l'utilisation de l'étable





# Six partenaires– „250 vaches laitières à titre d'activité annexe“ (Bayerwaldmilch GmbH)

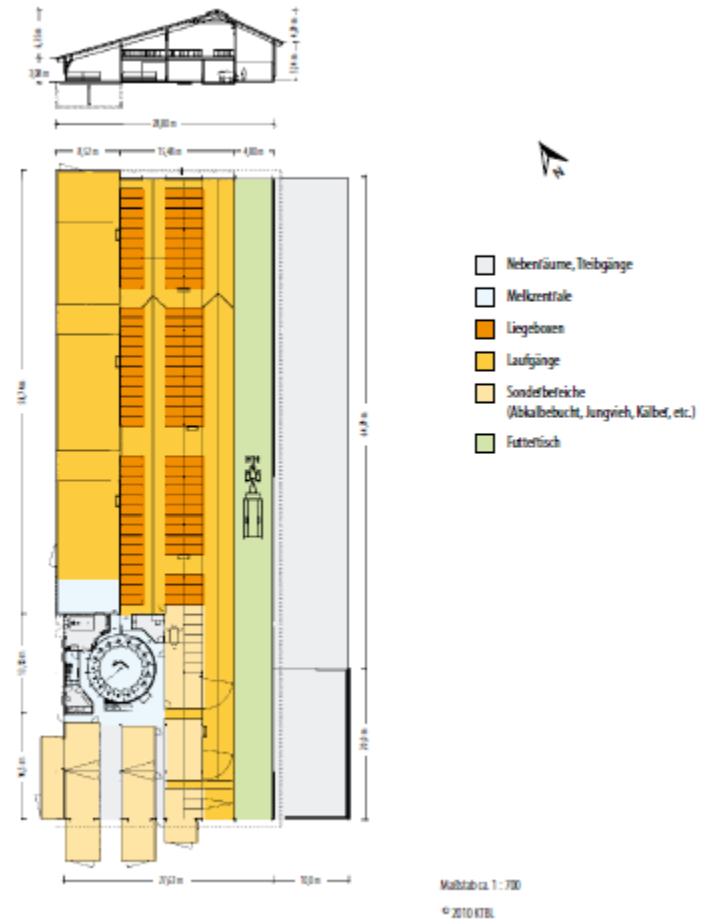
- Uniquement étable de vaches laitières, stock de fourrage chez les différents partenaires
- 250 vaches, 182 ha de SAU
- Organisation du travail selon un rythme de 12 jours: 4 jours de travail à l'étable – 8 jours libres





# Trois partenaires – „Construire sur ses propres terres“ (BZG Langjurten, Arisdorf, BL)

- L'étable communautaire, le terrain, les animaux appartiennent à la communauté
- 115 vaches, 121 ha de SAU
- Organisation du travail selon un rythme de 3 semaines: traite – affouragement – temps libre









# Conclusions

- La coopération est un concept d'entreprise qui convient à l'exploitation de vaches laitières
- Principaux avantages: allègement du travail, souplesse, disponibilité des surfaces et choix du site
- Il existe des bases légales claires, des expériences multiples et de bons exemples pratiques
- Le principal obstacle est de nature psychologique: Dans l'élevage de vaches laitières, l'image d'une production autonome est très ancrée dans les esprits



# Renseignements et liens

- Lien vers le site avec notamment présentation des lauréats du concours pour la Suisse: [www.agroscope.ch](http://www.agroscope.ch) ou directement via: [www.concours-constructions-rurales.ch](http://www.concours-constructions-rurales.ch)
- Information sur tous les vainqueurs ainsi que films sur les exploitations des lauréats sur le site du KTBL ([www.KTBL.de](http://www.KTBL.de)): <http://www.ktbl.de/?id=873>
- Conseils en matière de coopération:  
Agridea, Eschikon 28, CH-8315 Lindau ([www.agridea.ch](http://www.agridea.ch))  
Contact: Ueli Straub, 052 354 97 61, [Ueli.Straub@agridea.ch](mailto:Ueli.Straub@agridea.ch)



# Merci beaucoup!



**ART – Recherche pour  
l'agriculture et la nature**

robert.kaufmann@art.admin.ch • Tél. +41 52 368 33 11