

# Collaboration entre exploitations:

## Points de base pour la formation et la vulgarisation



# Dès l'été 2010: Groupe de pilotage coopération

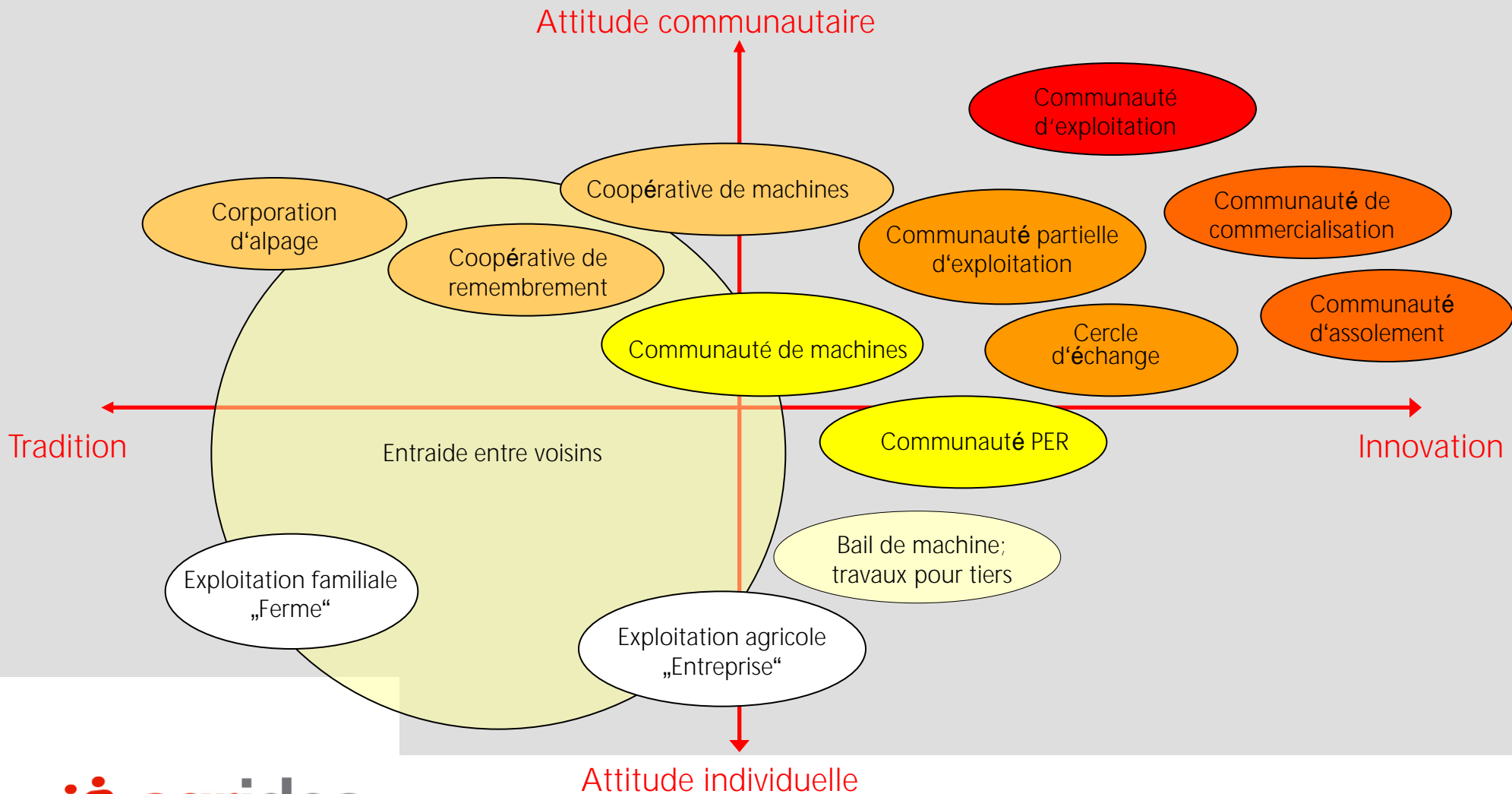
avec les domaines d'activité suivants

- ➔ rassembler/développer les données de base de la coopération
- ➔ mener une campagne de sensibilisation pro coopération
- ➔ soutenir les offres de formation continue sur les coopérations
- ➔ animer les offres de vulgarisation pour les coopérations
- ➔ appuyer des projets de coopération (p.e. MR Suisse)
- ➔ assurer l'interconnexion des acteurs et initiatives importants

# Quelles formes de coopération s'offrent aux exploitations?

- Répartition du travail interentreprise
  - Aide entre voisins
  - Contrat de reprise de purin
  - Contrat d'élevage
  - Contrat de mise en culture et d'exploitation
- Utilisation communautaire
  - Bail de machines
  - Engagement d'agro-entrepreneur
  - Communauté de machines
  - Coopérative de machines
  - Cercle de machines
  - Alpage communautaire
  - Communauté PER
- Union partielle d'exploitations
  - Communauté partielle d'exploitation
  - Communauté d'assolement
  - Communauté de silo
  - Communauté de transformation
  - Communauté de commercialisation
- Union intégrale d'exploitations
  - Communauté d'exploitation

# Formes de coopération



# Importance de la coopération 1

Forme de coopération	Exploitant prenant effectivement part à cette forme de coopération (%)	Exploitant qui ne planifient pas avec cette forme de coopération à l'avenir (%)
Mandaté des travaux à tiers	<b>53.4</b>	<b>17.7</b>
Communauté de machines	<b>36.1</b>	<b>2.3</b>
Effectuer des travaux pour tiers	<b>26.9</b>	<b>3.6</b>
Contrat d'élevage ou de mise en culture	<b>23.2</b>	<b>2.5</b>
Cercle d'échange/coopérative de machines	<b>18.0</b>	<b>2.3</b>
Communauté de producteur	<b>12.1</b>	<b>1.6</b>
Alpage/pâturage en commun	<b>10.8</b>	<b>0.9</b>
Communauté de génération	<b>7.3</b>	<b>8.3</b>
Utilisation commune de bâtiments	<b>6.5</b>	<b>4.0</b>
Communauté partielle d'exploitation	<b>5.4</b>	<b>4.3</b>
Communauté d'exploitation	<b>4.2</b>	<b>1.6</b>
Communauté de frères et soeurs	<b>2.8</b>	<b>0.3</b>

Source: ART-Bericht 706, 2007 (357 Betriebe in D-CH)

# Importance de la coopération 2

Cercle d'échange en comparaison internationale:

	Nombre de cercles locaux	Nombre de membres	Pourcentage de membre env. total des paysans <sup>1</sup>	Chiffre d'affaires des cercles
Suisse	ca. 30	ca. 5'000	8.3%	ca. 30 Mio. CHF
Allemagne	263	193'119	52.2%	924 Mio. Euro
Autriche	93	78'123	47.3%	278 Mio. Euro

Sources:

<sup>1</sup> calcul de l'auteur

<sup>2</sup> Renseignement MR Suisse

<sup>3</sup> Rapport annuel 2009

# Importance de la coopération 3

Communautés d'exploitation en comparaison internationale:

	Nombre de CdE/CpdE	Nombre total d'exploitations	Pourcentage des CdE/CpdE
Suisse <sup>1</sup>	1'482	58'400	2.5%
Allemagne <sup>2</sup>	23'700	374'500	6.3%
France <sup>3</sup>	113'500	507'000	22.3%

Sources: <sup>1</sup> Récapitulation OFAG 2010 (CdE/CpdE)  
<sup>2</sup> BMELV 2007 (entreprises non individuelle)  
<sup>3</sup> Agreste 2007 (GAEC/EARL)

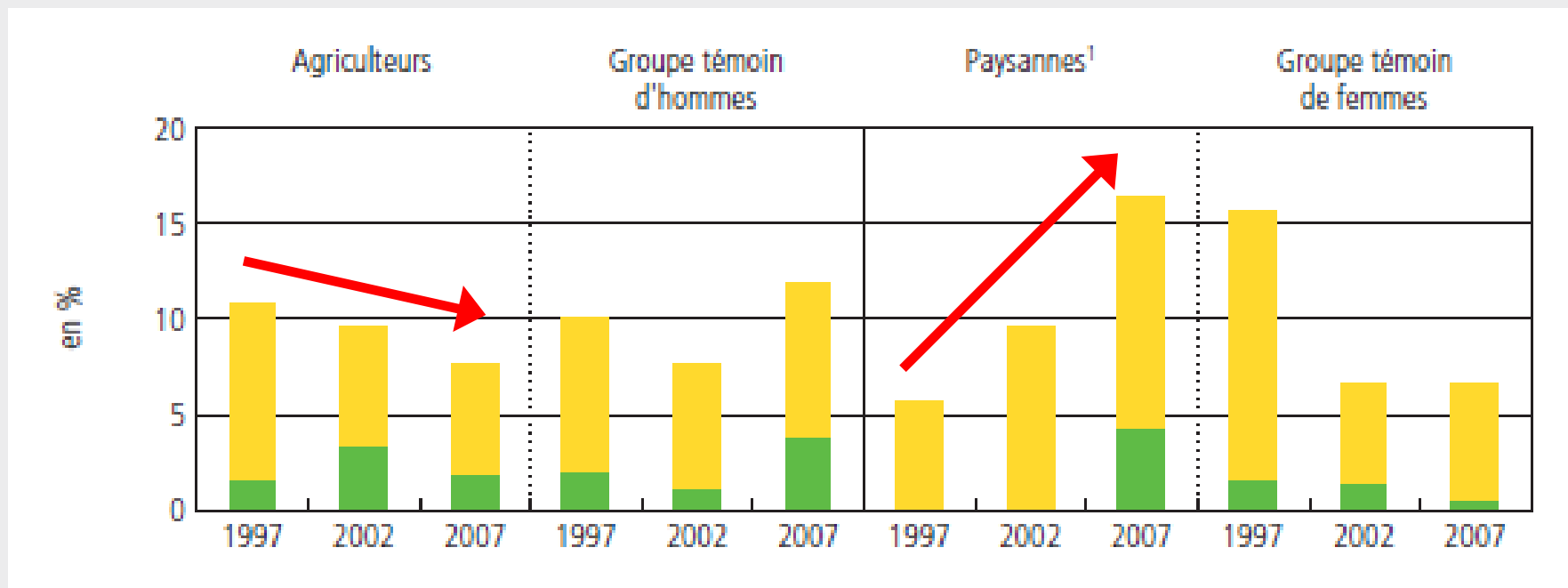
# En quoi l'agriculture suisse trouve actuellement ses limites?

- ➔ **Frais de machines et de construction:**  
lors de la baisse des prix de produit souvent ne plus supportable
- ➔ **Charge de travail:**  
fréquemment trop haut malgré la mécanisation progressante
- ➔ **Mobilité foncière:**  
terrain n'est presque pas disponible et si quand même, il est très cher
- ➔ **Revenue accessoire:**  
économiquement bienvenue, mais souvent la coordination est pénible



# Conséquences négatives des ces contraintes 1

## Perception subjective de l'état de santé



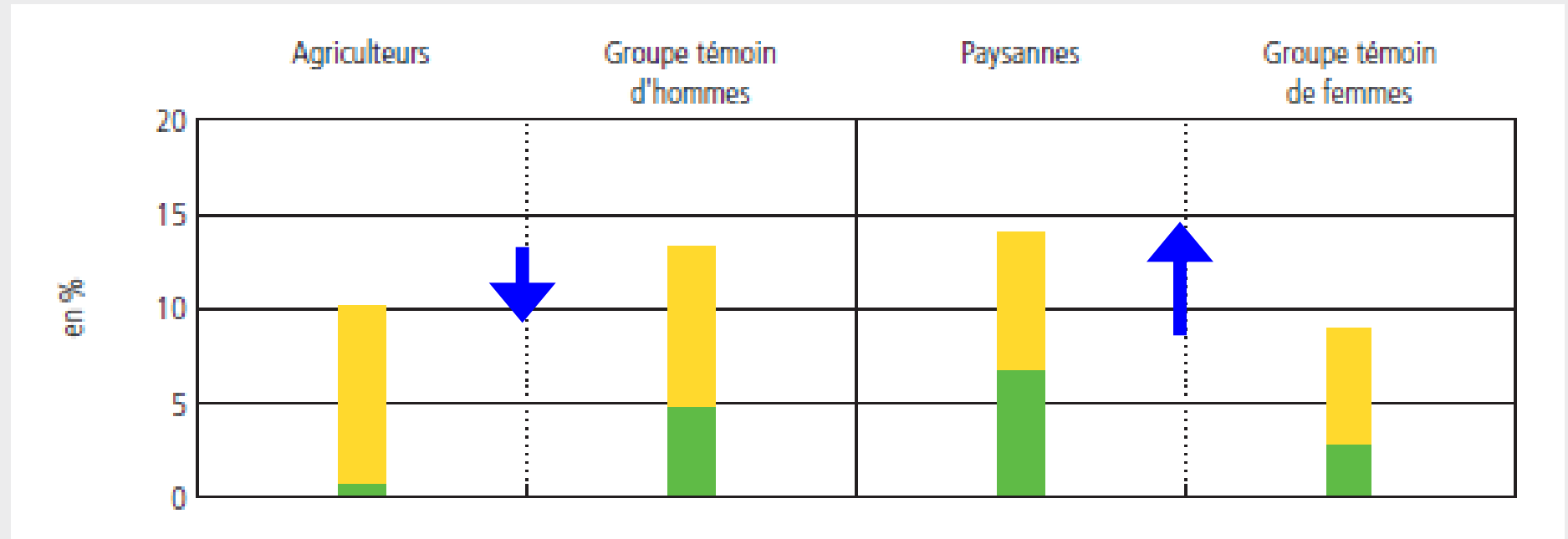
■ moyen  
■ très mauvais ou mauvais

1 Paysannes : les données 1997 ne sont pas d'une fiabilité absolue du point de vue statistique

Source : OFS

# Conséquences négatives des ces contraintes 2

## Tension psychique (2007)



■ moyenne  
■ élevée

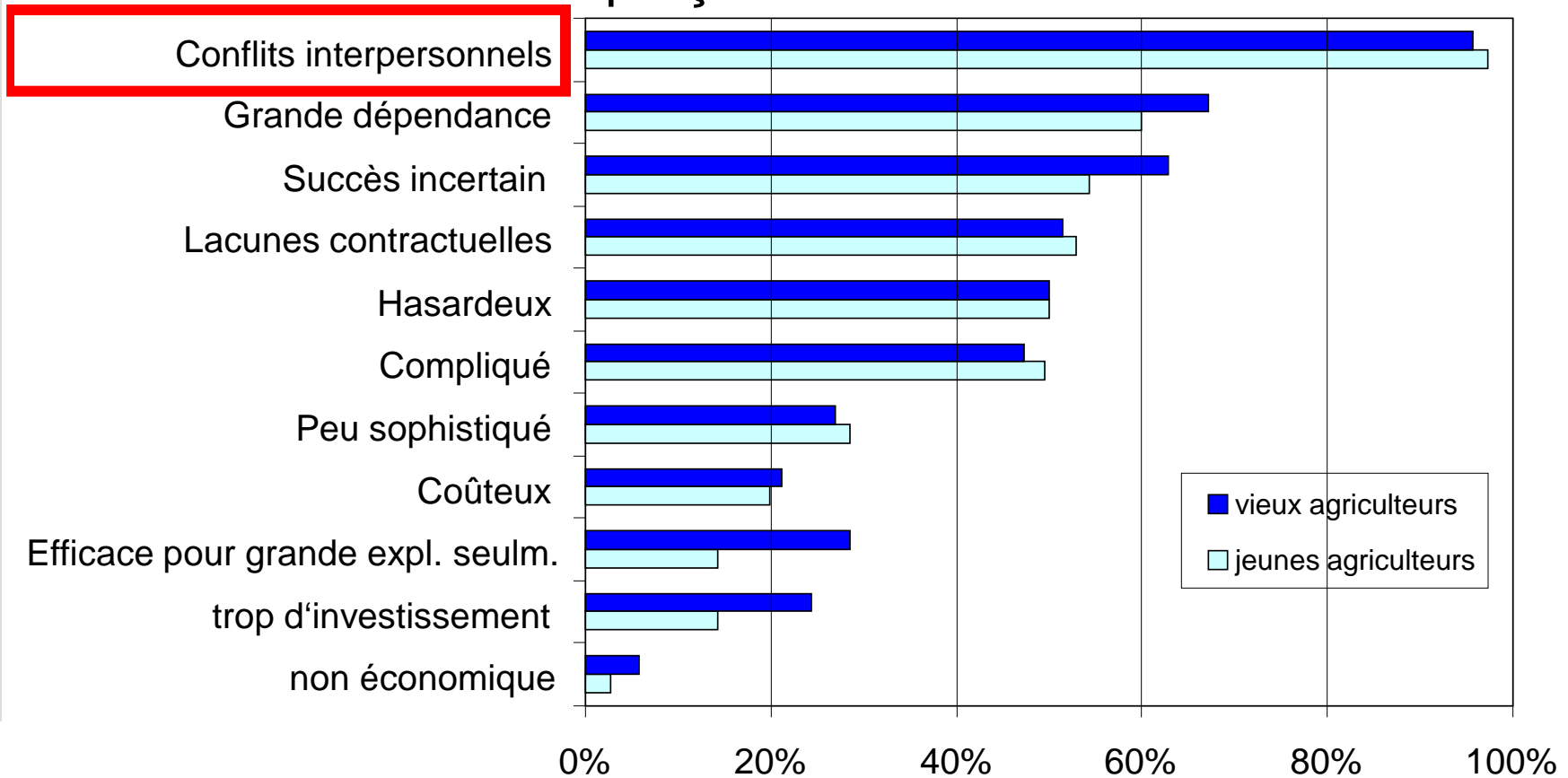
Source: OFS

# En fait la coopération ouvrirait des solutions intéressantes:

- ➔ **Frais de machines et de construction :**  
reduction par meilleure utilisation et unités de production plus grandes!
- ➔ **Charge de travail :**  
détente à cause de la combinaison des forces et de relèves sûres !
- ➔ **Mobilité foncière:**  
effets de grandeur positifs grâce à une exploitation coordonnée!
- ➔ **Revenu accessoire:**  
facilement planifiable en raison de la détente et des relèves sûres !

# Pourquoi on hésite quand même? 1

## Faiblesses aperçues des CdE



Source: ART-Bericht 692 / 2007

# Pourquoi on héite quand même? 2

Autre freins hors de la logique microéconomique:

- **Peu de reconnaissance sociale:**  
„ Investissement machines = point fort “ / „ Coopération = point faible “
- **Perte de l'autonomie de décision:**  
„ Qui doit constamment discuter à fond ses décisions n'est pas indépendant “
- **Conflit avec une image de soi trop exigeante:**  
„ Un agriculteur maîtrise tout et n'a jamais besoin d'aide “
- **Partenaires potentiels sont tout d'abord des concurrents:**  
„ Mes voisins veulent gober mon exploitation, ils ne veulent pas coopérer “

Voir aussi: I. Pulfer und M. Lips, Agrarforschung 16/2009

# Points de base pour formation et vulgarisation

- ➔ **Ramener l'orientation de vie au coeur de la discussion:**  
la planification de l'entreprise se base sur les buts communs de la famille
- ➔ **Améliorer la compétence de communication:**  
Culture de dialogue et résolution de conflits comme objectives de formation
- ➔ **Encourager des solutions de coopération à bas seuil:**  
utiliser solutions pratiques avec peu de ressources/liens comme exemples
- ➔ **Préparer les éléments principales faciles à utiliser:**  
actualiser les faits et les ressources techniques, juridiques, de calcul

# Ce que nous voulons faire ramener l'agriculteur:

- ⇒ Vous voulez abaisser les coûts et agrandir votre exploitation?
- ⇒ Vous voulez améliorer votre revenue (revenue accessoire inclu)?
- ⇒ Vous voulez gagner du temps libre pour vous et votre famille?

○ Vérifiez donc les collaborations possibles sur tous les niveaux!

○ **Commencez la discussion aujourd'hui pendant le retour!**

😊 **Nous allons vous soutenir!**

# Merci pour votre attention!

